

Міністерство аграрної політики та продовольства України
Уманський національний університет садівництва

Матеріали III науково-практичної конференції, присвяченої
35 річниці створення кафедри менеджменту організацій

МЕНЕДЖМЕНТ ХХІ СТОЛІТТЯ: ПРОБЛЕМИ І ПЕРСПЕКТИВИ

Колективна монографія

Умань – 2013

УДК 65.012.32
ББК 65.291.21
М50

Редакційна колегія:

Л.В. Транченко – доктор економічних наук, професор (відповідальний редактор); **О.О. Шкільний** – доктор економічних наук, професор; **Л.В. Молдаван** – доктор економічних наук, професор; **А.Ф. Бурик** – кандидат економічних наук, професор; **А.М. Шатохін** – доктор соціологічних наук, професор; **Н.О. Вернюк** – кандидат економічних наук; **І.А. Бутило** – кандидат економічних наук; **Росітко О.А.** – кандидат економічних наук; **М.В. Костюк** – кандидат історичних наук

*За достовірність інформації
відповідальність несуть автори публікацій.*

М50 Менеджмент XXI століття: проблеми і перспективи:
Колективна монографія. – Умань : Видавничо-поліграфічний центр «Візаві», 2013 – 360 с.

ISBN 978-966-304-033-2

Колективна монографія містить матеріали наукових досліджень, представлених на III Всеукраїнській науково-практичній конференції «Менеджмент XXI століття: проблеми і перспективи», присвяченій 35 річниці створення кафедри менеджменту організацій Уманського НУС. Висвітлено проблемні питання розвитку менеджменту вітчизняних підприємств, особливості міжнародного менеджменту та менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, тенденції розвитку туристичного бізнесу в Україні, складові соціально-економічного розвитку сільського господарства і сільських територій, а також формування особистості менеджера в аграрному вузі.

УДК 65.012.32
ББК 65.291.21

ISBN 978-966-304-033-2

© Уманський національний
університет садівництва, 2013

Шляхи удосконалення організації виробництва сільськогосподарської продукції в ПОСП „Вікторія” Гайворонського району Кіровоградської області

В.М. Кепко, к.е.н., доцент

Ю.В. Стефко, магістрант

Актуальність проблеми організації виробництва сільськогосподарської продукції за сучасних умов виходить на одне з перших місць серед інших важливих проблем.

Актуальность проблемы организации производства сельскохозяйственной продукции при современных условиях выходит на одно из первых мест среди других важных проблем.

Background of agricultural production in the current situation goes to one of the first places among other important issues.

Виробництво сільськогосподарської продукції є постійною задачею всіх господарюючих суб'єктів аграрного сектору та спрямоване на формування ринку продовольства. Ефективність розвитку сільського господарства формується під впливом багатьох чинників, зокрема ґрунтово-кліматичних, технологічних, біологічних та інших, що ускладнює пошук додаткових можливостей для її підвищення. [1с.12].

Оцінка економічної ефективності сільськогосподарського виробництва ґрунтується на комплексному підході до визначення його кінцевих результатів з урахуванням залучених ресурсів та ступеня їх використання.

Над проблемою удосконалення організації виробництва сільськогосподарської продукції в умовах ринкових перетворень присвячені наукові праці Збарського В.К., Маліка М.Й., Саблука П.Т., Шпичака О.М., Єрмакова О.Ю., та багатьох інших учених.

Метою даної статті є виявлення шляхів удосконалення організації виробництва сільськогосподарської продукції в ПОСП «Вікторія» Гайворонського району Кіровоградської області»

Об'єктом дослідження є ПОСП «Вікторія» яке створене в процесі реорганізації сільськогосподарського виробничого кооперативу «Аракс» зареєстрованого рішенням виконавчого комітету Гайворонської ради від 31 березня 2002 року.

ПОСП «Вікторія» здійснює свою діяльність шляхом вирощування продукції рослинництва, зокрема – зернових та технічних культур, і продукції тваринництва зокрема – відгодівлю великої рогатої худоби, свинарством, переробкою сільськогосподарської сировини (борошномельна продукція, випічка хліба).

Основним видом діяльності підприємства є виробництво продукції тваринництва в якій зайнята основна кількість працівників 31 осіб (72%), інші 28% працівників зайняті в галузі рослинництва. Підприємство спеціалізується

на виробництві молочно-м'ясної продукції – найбільшу питому вагу в структурі грошової виручки займає молоко – 57,16%, що є дуже незвичним для сільськогосподарських підприємств в сучасних умовах.

Більш детально розглянемо основні показники ефективності господарської діяльності в таблиці 1.

Дані таблиці 1 свідчать, що за економічними показниками розвитку ПОСП «Вікторія» має тенденцію до зростання. Виробництво валової продукції в постійних цінах у розрахунку на 100 га сільськогосподарських угідь в 2012 році порівняно з 2008 роком збільшилося на 18%, і становить 3799,65 тис. грн. товарної продукції на 156,02%. Матеріально-грошові витрати, на 100 грн. валової продукції зросли майже в 3 рази. Середньорічна оплата праці одного працюючого залишається досить низькою на підприємстві, і в 2012р. становила всього лише 15100,6 грн. ПОСП «Вікторія» – за звітний період отримало 515,6 тис. грн. прибутку, який забезпечив рівень рентабельності 27,8%.

**1. Основні показники ефективності господарської діяльності
ПОСП «Вікторія» Гайворонського району Кіровоградської області**

Показник	2008 р.	2009 р.	2010 р.	2011 р.	2012 р.	2012р. у % до 2008р.
Вартість валової продукції у постійних цінах 2010р., тис. грн.	3218,28	3940,82	4114,01	3570,96	3799,65	118,06
в т.ч. рослинництва	1755,27	2124,11	2212,64	1543,49	1675,81	95,47
тваринництва	1463,01	1816,70	1901,37	1997,46	2123,85	145,17
на 100 га с.-г. угідь, грн.	305,18	373,69	390,92	340,40	362,71	118,85
на 1 працівника, грн.	89,40	109,47	87,53	83,05	94,99	106,26
Вартість товарної продукції, тис. грн.	1293,20	1874,10	2549,30	2636,30	3310,80	256,02
в т.ч. на 100 га с.-г. угідь	122,63	177,70	242,20	251,30	315,60	257,20
на 1 працюючого, тис. грн.	35,90	52,06	54,24	61,30	70,40	195,90
Матеріально-грошові витрати на 100 грн. валової продукції, грн.	31,48	31,16	45,10	73,91	85,71	272,27
Середньорічна оплата працюючого, грн.	10916,4	13123,2	12552	16214,4	15100,6	138,2
Питома вага оплати працівників в:						
загальних витратах	23,7	23,9	19,4	17,6	19,1	-4,6 п.т
у валовій продукції	13	10,8	12,8	15,3	15,7	+2,7 п.т
Прибуток, тис. грн.	87,7	425	426,3	509,2	515,6	587,91
Рівень рентабельності, %	8,72	35,06	22,21	26,62	27,82	19,1 п.т.

Джерело: розробки авторів на основі матеріалів внутрішнього підприємства

На сьогодні для поліпшення ситуації в ПОСП «Вікторія» слід здійснити докорінні зміни в організації управління виробничими процесами на підприємстві. На нашу думку, основні дії щодо удосконалення організації управління виробництвом в підприємстві у сучасних ринкових умовах повинні бути направлені на: впровадження прогресивних форм організації і оплати праці, які б спонукали працівників до ефективної праці, оновити насінневу базу, та племінний склад ВРХ. Ті сорти, які на сьогодні є провідними у господарстві мають невисокий потенціал врожайності. Тому доцільним замінити вже існуючі сорти соняшнику (Зустріч, Сава), які в 2012 р. дали урожайність 15,6ц/га, на більш ефективні гібриди, а саме на такі як Тунка, ПАЛ-0917, Актуаль. Ці сорти мають більшу урожайність, а отже при їх впровадженні в проектному році можна отримати більший валовий збір соняшнику. [3,с.84].

Розвиток рослинництва відбувається на основі тісного зв'язку з іншим важливим комплексом галузей – тваринництвом, яке перетворює рослинницьку продукцію, включаючи побічну і відходи в надзвичайно цінні продукти харчування та сировину. У володінні господарства, знаходяться значні площі багаторічних трав, однорічних трав, що сприяють власній заготівлі культур. [4,с.122].

Виробництво продукції тваринництва в господарстві є продуктивним.

Один з основних напрямків підвищення продуктивності тваринництва в ПОСП «Вікторія» пов'язаний з незадовільним станом кормової бази, низьким рівнем годівлі, незбалансованістю кормового раціону. Підвищення економічної ефективності тваринництва немислимо без подальшого удосконалення рівня комплексної механізації всіх технологічних процесів. [2,с.18]. Необхідно повністю механізувати роздачу кормів, збирання гною на фермах і подачу води. Замінити застарілої системи доїння впровадити новітню систему фірми «Duovac», яка дасть змогу скоротити затрати на виробництво молока і підвищить якість продукції. При комплексній механізації трудомістких процесів витрат праці на одиницю тваринницької продукції можуть бути скорочені на 35-40%.

Отже, підводячи підсумок, можна сказати, що ПОСП «Вікторія» в процесі функціонування для удосконалення організації виробництва сільськогосподарської продукції повинно розробити ряд заходів, які позитивно проявляться в майбутньому на економічній ефективності господарювання, та забезпечать високий рівень прибутку.

Список використаних джерел

1. Агропромисловий комплекс України: стан, тенденції та перспективи розвитку. К.:ННЦАЕ, 2011. – 292с.
2. Макогон Ю.В. Внешнеэкономическая деятельность: организация, управление,
3. прогнозирование: Учебник. 2-ге изд. перер. и доп. / Макогон Ю.В. – Донецк: Альфа-пресс, 2009. – 344с.
4. Ганущак М. Землю орють або старі, або дурні. // Експрес. – 2008 р. – 3-10. 07. – С. 8.
5. Шпикуляк О.Г. Ефективність управління аграрним підприємством // Економіка АПК. – 2005. – №3. – С. 22-25.

ЗМІСТ

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ

<i>Н.О. Вернюк</i>	Стратегії управління інноваційним розвитком підприємств	8
<i>Л.А. Гаврилюк</i>	Село на шляху до ефективного товаровиробництва в умовах ринку та євроінтеграції	11
<i>М.О. Гоменюк</i>	Особливості формування корпоративної культури в сучасних організаціях	19
<i>О.П. Василенко</i>	Удосконалення управління якістю продукції і праці в ТОВ „Аграрій СВПП” Уманського району Черкаської області	25
<i>В.Д. Каричковський</i> <i>С.П. Каричковська</i>	Розвиток сучасної економічної думки в галузі садівництва України	30
<i>В.М. Кепко</i>	Економічна результативність у системі критеріїв оцінки розвитку приватних підприємств	33
<i>Г.О. Коваленко</i>	Особливості конкурентних відносин у сфері АПК	36
<i>Л.О. Кустріч</i>	Роль комунікацій в діяльності менеджера	42
<i>Н.О. Петренко</i>	Теоретичні засади організації антикризового управління підприємством	46
<i>О.М. Саковська</i>	Теоретико-методологічні засади розвитку сільськогосподарської кооперації в аграрному виробництві	49
<i>В.О. Жмуденко</i>	Плинність кадрів як ключова проблема управління підприємством	51
<i>Л.Г. Коваленко</i>	Вдосконалення управління зовнішньоекономічною діяльністю у ВАТ «Птахокомбінат «Бершадський»	56
<i>Л.А. Слатвінська</i>	Управління інвестиційним розвитком молокопереробної промисловості	60
<i>О.П. Копішинська</i> <i>С.Р. Омеляненко</i>	Економічна оцінка впливу інноваційних управлінських рішень на фінансовий стан підприємства	64
<i>А.В. Мовчанюк</i>	Роль особистих селянських господарств у розвитку молочного скотарства	70
<i>А.Ф. Бурик</i> <i>М.Ф. Желєзний</i>	Вдосконалення внутрішньогосподарського планування та матеріального стимулювання в аграрних формуваннях	76
<i>Г.О. Коваленко</i> <i>С.В. Андрійчук</i>	Підвищення конкурентоспроможності підприємства	82
<i>М.І. Дяченко</i> <i>В.В. Білик</i>	Удосконалення управління трудовими ресурсами	85
<i>А.Ф. Бурик</i> <i>П.П. Богачик</i>	Удосконалення системи управління виробництвом і переробкою м'ясної продукції тваринництва	88
<i>Л.О. Кустріч</i> <i>І.С. Бордійчук</i>	Теоретичні аспекти управління фінансовими ресурсами	91

<i>В.І. Дудін</i> <i>Н.О. Гребенюк</i>	Вдосконалення управління виробничими ресурсами та витратами в ДП ДГ «Христинівське» Христинівського району Черкаської області	94
<i>О.М. Саковська</i> <i>Г.А. Гребінюк</i>	Економічні методи управління та їх раціональне застосування в ПСП «Аскольд Агро» Жашківського району Черкаської області	97
<i>В.І. Дудін</i> <i>С.А. Дем'янишин</i>	Вдосконалення системи морального і матеріального стимулювання в ТОВ «ПК «Зоря Поділля»» Гайсинського району Вінницької області	100
<i>В.І. Дудін</i> <i>С.В. Дишлюк</i>	Управління маркетинговою діяльністю та шляхи його удосконалення в СФГ «Петровіт»	103
<i>Л.В. Транченко</i> <i>А.В. Дубова</i> <i>О.П. Гаврилюк</i>	Особливості управління персоналом в організаціях малого бізнесу	106
<i>А.В. Роснко</i> <i>О.В. Касянчук</i>	Матеріальна мотивація праці та фактори, що впливають на неї у сільськогосподарських підприємствах	110
<i>Л.В. Транченко</i> <i>А.В. Кернос</i> <i>О.В. Лазарчук</i>	Сучасні підходи до проблеми мотивації діяльності працівників	113
<i>Л.В. Транченко</i> <i>М.М. Ковальова</i> <i>Н.І. Івахненко</i>	Роль керівника і кадрових служб в ефективному управлінні персоналом	118
<i>А.Ф. Бурик</i> <i>С.М. Лубченко</i>	Використання сучасних методів і засобів у виробництві продукції скотарства в ТОВ «Світанок-Агросвіт» Бершадського району, Вінницької області	122
<i>Л.В. Транченко</i> <i>А.В. Микитюк</i>	Теоретичні основи розвитку менеджменту персоналу	124
<i>О.М. Саковська</i> <i>О.О. Міщенко</i>	Вдосконалення управління виробництвом сільськогосподарської продукції в ТОВ «СВК «Україна» Добровеличківського району Кіровоградської області	128
<i>Л.О. Кустріч</i> <i>Н.В. Невлад</i>	Удосконалення організації фінансової роботи на підприємстві	131
<i>М.О. Гоменюк</i> <i>М.О. Непотрібна</i>	Удосконалення управління маркетинговою діяльністю в ПАТ «Звенигородський сироробний комбінат» Черкаської області	135
<i>Л.О. Кустріч</i> <i>Л.А. Нетреба</i>	Основи управління капіталом підприємства	140
<i>Н.О. Петренко</i> <i>А.С. Олександрук</i>	Оцінка інвестиційної привабливості аграрного підприємства	143
<i>М.О. Гоменюк</i> <i>О.О. Пукай</i>	Особливості застосування технологій No-till та Mini-till в ТОВ «Кищенці» Маньківського району Черкаської області	146
<i>А.Ф. Бурик</i> <i>Т.П. Ревко</i>	Ефективність використання кормових ресурсів і збалансованість раціону свиней за поживними речовинами в ТОВ «АФ Орадівка» Христинівського району Черкаської області	149

<i>Л.В. Транченко</i>	Стратегічні напрями удосконалення управління персоналом	154
<i>Б.А. Рудюк</i>		
<i>Л.М. Малюга</i>	Стратегія управління фінансовими ресурсами у системі управління підприємством	156
<i>А.В. Самоєнко</i>		
<i>В.М. Кенко</i>	Шляхи удосконалення організації виробництва сільськогосподарської продукції в ПОСП „Вікторія”	
<i>Ю.В. Стефко</i>	Гайворонського району Кіровоградської області	160
<i>О.В. Загороднюк</i>	Управління маркетинговою діяльністю сільськогосподарського підприємства	163
<i>Р.А. Тацоха</i>		
<i>А.Ф. Бурик</i>	Удосконалення управління виробництвом продукції рослинництва в ТОВ «Агрофірма Орадівка»	
<i>І.М. Томачук</i>	Христинівського району Черкаської області	166
<i>О.М. Світовий</i>	Удосконалення управління виробничими витратами у ФГ «Степ» Жашківського району Черкаської області	170
<i>А.Р. Мироненко</i>		
<i>Л.В. Транченко</i>	Основні напрями системи морального стимулювання працівників сільськогосподарських підприємств	173
<i>А.М. Погрілець</i>		

ПРОБЛЕМИ ТА ТЕНДЕНЦІ РОЗВИТКУ МІЖНАРОДНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНО ДІЯЛЬНОСТІ

<i>Н.Я. Пітель</i>	Сучасний стан і суперечності розвитку зовнішньої торгівлі України в умовах глобалізації	176
<i>Л.П. Альошкіна</i>	Напрями вдосконалення конкурентоспроможності вітчизняних підприємств на світовому ринку	180
<i>І.М. Новак</i>	Сучасні проблеми формування сприятливого інвестиційного клімату в Україні	183
<i>Г.В. Климик</i>	Кластери як інструмент підвищення конкурентоспроможності у туристичному комплексі Черкаської області	188
<i>Л.В. Клименко</i>	Механізм регулювання зовнішньої торгівлі України у сільськогосподарському секторі	191
<i>Л.М. Нецадим</i>	Формування стратегій маркетингового позиціонування в умовах зовнішньоекономічної діяльності у ВАТ «Бриг» Миколаївської області	195
<i>В.О. Андрущенко</i>		
<i>Л.М. Нецадим</i>	Стратегічні напрями забезпечення економічної безпеки ТОВ «Агроресурс»	199
<i>Ю.П. Гаваза</i>		
<i>І.А. Бутило</i>	Аналіз конкуренції виробників феросплавів на світовому ринку	202
<i>Н.С. Герасимович</i>		
<i>І.М. Новак</i>	Значення антикризового управління для підприємств	206
<i>О.А. Гнатюк</i>		
<i>І.А. Бутило</i>	Удосконалення управління зовнішньоекономічною діяльністю в ТОВ «ПК «Зоря Поділля» Вінницької області	209
<i>С.М. Грицик</i>		
<i>Л.П. Альошкіна</i>	Напрями нарощення експортного потенціалу машинобудівних підприємств України	213
<i>О.В. Гуляр</i>		