

МІНІСТЕРСТВО ВНУТРІШНІХ СПРАВ УКРАЇНИ
Львівський державний університет внутрішніх справ

НАЦІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА
В УМОВАХ ВІЙНИ:
БЕЗПЕКА ТА РОЗВИТОК

Збірник тез

Всеукраїнської науково-практичної конференції

14 листопада 2025 року

Львів

УДК 330.341.1:338.24:355.02(477)

К 55

Рекомендовано до друку та розміщення в електронних сервісах ЛьвДУВС
Вченою радою навчально-наукового інституту управління, психології та
безпеки Львівського державного університету внутрішніх справ
(протокол від 10 листопада 2025 року № 4)

Упорядники:
М. І. Копитко,
М. Р. Яцик

Національна економіка в умовах війни: безпека та розвиток: збірник тез
Всеукраїнської науково-практичної конференції (14 листопада 2025 року) /
упоряд. М. І. Копитко, М. Р. Яцик. Львів: Львівський державний університет
внутрішніх справ, 2025. 494 с.

Уміщено тези доповідей учасників Всеукраїнської науково-практичної
конференції «Національна економіка в умовах війни: безпека та розвиток», яка
відбулася 14 листопада 2025 року у Львівському державному університеті
внутрішніх справ.

*Опубліковано в авторській редакції. Відповідальність за достовірність
фактів, статистичних даних, точність викладеного матеріалу покладається
на авторів.*

Placed are the abstracts of the papers presented by the participants of the All-
Ukrainian Scientific and Practical Conference “The National Economy in Wartime:
Security and Development,” held on 14 November 2025 at the Lviv State University
of Internal Affairs.

*Published in the authors’ original versions. The authors bear responsibility for
the accuracy of facts, statistical data, and the precision of the presented material.*

ВИКЛИКИ ЗАЛУЧЕННЯ МІЖНАРОДНИХ ГРАНТІВ	398
Світличний В. А., Мирончук Я. І.	
ІНТЕГРАЦІЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ ТА OSINT У ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КІБЕРБЕЗПЕКИ ТА ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ БІЗНЕСУ.....	
Світличний В. А., Перепелиця Є. О.	400
КІБЕРБЕЗПЕКА У ФІНАНСОВИХ УСТАНОВАХ: СУЧАСНІ ЗАГРОЗИ ТА ЗАХИСТ ДАНИХ.....	
Селіщева А. В., Княн С. В., Бережний Р. С.	402
РОЗУМНІ МІСТА ЯК ОСНОВА ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ...	
Селіщева А. В., Койциш Д. С. Іванюк Н. Ю.	405
ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....	
Ситнік Є. І.	407
ВПРОВАДЖЕННЯ УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ ІННОВАЦІЙНИХ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....	
Стечишин Ю. В.	411
КЛЮЧОВІ НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ СИСТЕМИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ БАНКІВ.....	
Стасів Ю. Я.	416
ВПЛИВ ВІЙНИ НА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНУ СИСТЕМУ.....	
Степенко А. Ю.	418
АДАПТИВНІСТЬ ЯК ВАЖЛИВИЙ ЧИННИК ВПЛИВУ НА МОТИВАЦІЮ ПЕРСОНАЛУ СФЕРИ ПОСЛУГ.....	
Степуренко Д. О., Шарий А. І., Клімушин П. С.	421
OSINT-МЕТОДИ В РОЗСЛІДУВАННЯХ ВІДМИВАННЯ КОШТІВ ЧЕРЕЗ КРИПТОАКТИВИ.....	
Суслів П. В.	424
СТРАТЕГІЧНА СТІЙКІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА: РОЛЬ ПЕРСОНАЛУ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ.....	
Sukhetska K.V.	429
INVESTMENT OPPORTUNITIES IN THE FIELD OF TRANSPORT LOGISTICS IN THE POST-WAR PERIOD.....	
Сушарник Я. А.	432
ЦИФРОВІЗАЦІЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПРОЦЕСІВ ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТВАРИННИЦТВА В УКРАЇНІ.....	
Тагієв Є. А, Миськів О.-М. М.	435
РЕАЛІЗАЦІЯ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ НА АГРОПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ УКРАЇНИ В КРИЗОВИХ УМОВАХ ВІЙНИ.....	
Тимошишин Р. Е., Бундус В. В., Нечипорук В. В., Макаліш Б. Д.	438

4. Syaefullah M., Aswan M.K. Strategic Human Resource Development: Enhancing Employee Skill for Organizational Growth. *Journal of Business Management and Economic Development*. 2025. № 3(01). P. 180-191. DOI: <https://doi.org/10.59653/jbmed.v3i01.1340>.

Sukhetska K. V.,
PhD in Management,
Teacher at the Department of Management
Uman National University, Uman

INVESTMENT OPPORTUNITIES IN THE FIELD OF TRANSPORT LOGISTICS IN THE POST-WAR PERIOD

Post-war recovery in Ukraine requires a reevaluation of the role of transport and logistics infrastructure as a key element of economic transformation and the enhancement of the country's export potential. The war has significantly altered the configuration of freight flows, the structure of transport routes, and the possibilities for international trade, necessitating the development of a new model for the logistics system. In this context, investment plays a fundamental role in modernising transport infrastructure, implementing innovative technologies, digitalising logistics processes, and increasing the resilience of supply chains.

It should be noted that the logistics sector is currently particularly attractive to investors due to its critical role in global trade and the opportunities to optimise operations through technological solutions ranging from artificial intelligence and data analytics to warehouse automation and autonomous deliveries. This combination of strategic significance and technological advancement opens new avenues for investment in Ukraine's transport and logistics system, which is crucial for accelerating economic recovery and integrating the country into European and global trade networks [1]. Accordingly, the study of investment opportunities in the transport and logistics sector in the post-war period is essential for identifying priority areas for economic recovery, enhancing the sector's competitiveness, and ensuring long-term sustainable economic growth.

The issue of financing transport infrastructure and attracting capital from various investment sources is reflected in the works of many scholars, including I. Fischer, V. Peleckiene, K. Peleckis, A. Klymchuk, C. Stepanenko, I. Kukushka, O. Khayetska, I. Tomashuk, and others. The dynamic development of technologies, the emergence of new technical solutions, and innovative products form the basis for increasing the efficiency of logistics enterprises and strengthening their competitiveness. In this regard, the question of investment support for the development of the transport and logistics sector is particularly relevant in the post-war period, when infrastructure restoration

becomes not only a factor of physical reconstruction but also a key prerequisite for Ukraine's integration into global value chains.

According to O. V. Koval, investment activity involves directing financial resources into various assets to generate income or achieve strategic objectives. For transport and logistics enterprises, this may include updating and expanding vehicle fleets, implementing IT solutions to optimize supply chain management, developing warehouse and terminal infrastructure, and investing in workforce training [2].

This need is especially acute in light of the extensive destruction of logistics and warehouse infrastructure during the military aggression in Ukraine. In Kyiv Oblast alone, more than 340,000 m² of warehouse space were either fully or partially destroyed, representing approximately 22% of the region's total warehouse capacity. These facilities included large distribution centres as well as specialised complexes for storing food, pharmaceuticals, and electronics. The destruction necessitated the relocation of logistics hubs to other regions of Ukraine with developed infrastructure and support from local authorities for accommodating new or displaced enterprises. Under such conditions, strategic investments in the modernisation and restoration of warehouse and transport infrastructure become critical for stabilising the logistics market and ensuring long-term operational efficiency [3].

sector must consider transformations caused by the full-scale war. Analysts from Pro-Consulting emphasise that the logistics market has faced significant structural challenges, including disruption of traditional routes in the eastern and northern regions, blockades of seaports and restrictions on rail transport, cessation of operations of enterprises located in conflict zones, fuel and vehicle shortages in 2022, and rising import costs for resources. These factors led to reduced freight flows, the reorientation of logistics routes, and the need for substantial restructuring of supply chains [4].

The summary of these conditions indicates that post-war investments in the development of Ukraine's transport and logistics system should focus not only on the physical reconstruction of infrastructure but also on structural modernisation, diversification of logistics directions, implementation of innovations, and the establishment of resilient supply chain management solutions. This creates significant opportunities for investors oriented toward generating long-term impact and supporting economic stability. Figure 1 summarises the key strategic priorities for the development of the transport services market, the implementation of which forms the foundation for enhancing the sector's competitiveness in the post-war period.

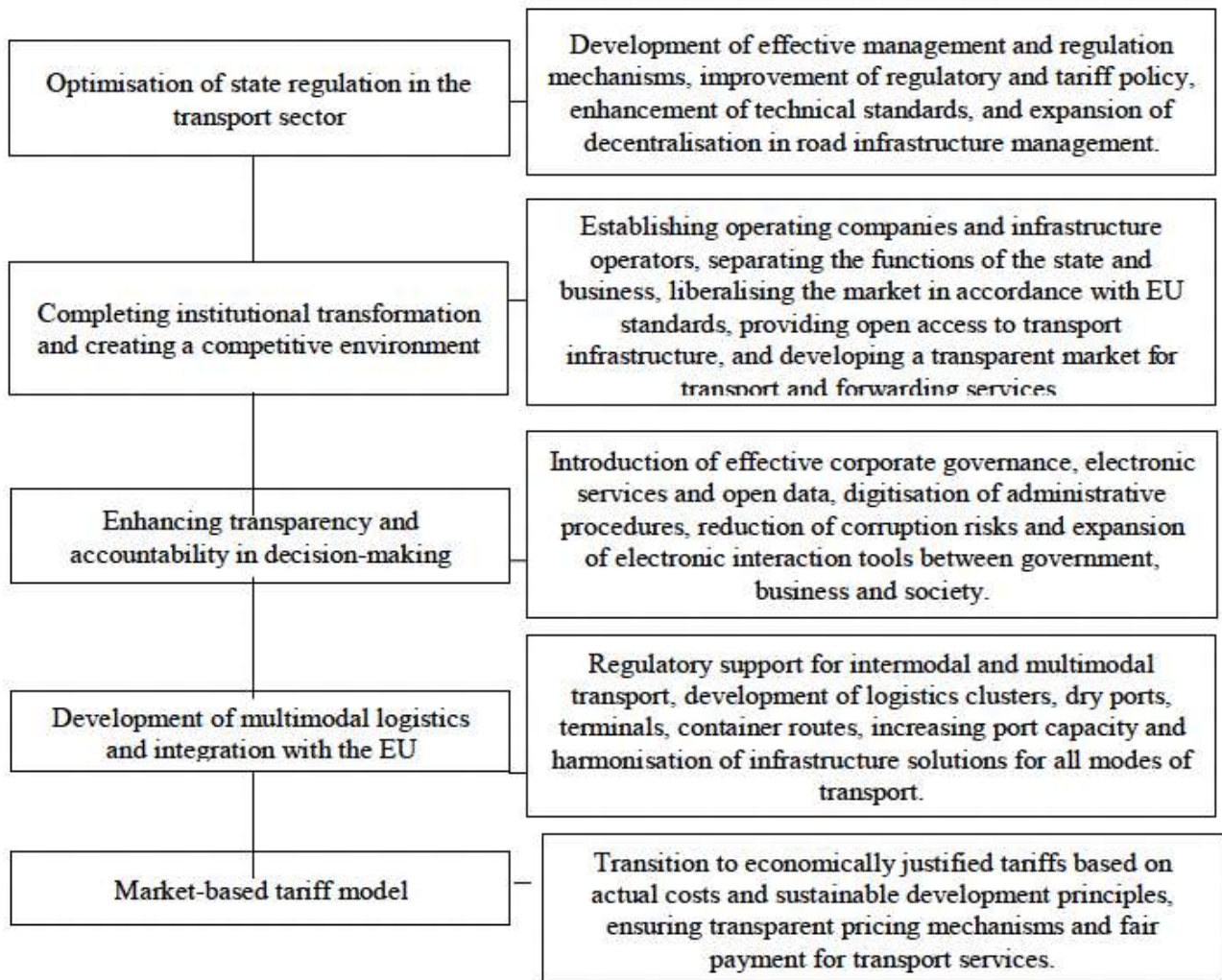


Fig. 1. Key Strategic Priorities for the Development of Transport and Logistics System in the Post-War Period

Source: compiled by the author based on [5]

Furthermore, in the post-war context, assessing the investment potential of the

The analysis of strategic priorities for the development of Ukraine's transport and logistics system indicates that an effective combination of state regulation, institutional transformation, digitalisation, and transparent management practices provides a solid foundation for attracting investment in the post-war period. Particular attention should be paid to the development of multimodal transport technologies, the formation of logistics clusters, and the implementation of market-based tariff models, which will ensure the competitiveness of the sector and Ukraine's integration into European transport corridors. The implementation of these priorities has the potential to significantly enhance the resilience of supply chains and generate long-term economic benefits for investors.

In summary, the post-war recovery of Ukraine's transport and logistics system requires a comprehensive approach that integrates infrastructure modernisation, process

digitalisation, and the creation of a transparent investment environment. Priority areas include the development of multimodal logistics clusters, diversification of transport routes, the adoption of innovative technologies, and market-oriented tariff models. The realisation of these measures will contribute to strengthening the sector's competitiveness, integrating Ukraine into European and global transport corridors, and ensuring sustainable economic growth.

References:

1. Covellent. Cultivating Profit: Surfacing Investment Potential In Logistics. URL: <https://www.covelent.com/blog/cultivating-profit-surfacing-investment-potential-in-logistics> (Accessed: 31.10.2025)
2. Koval, O. Theoretical Foundations of Investment Activity of Transport and Logistics Enterprises. *Economic Space*, 2024, No. 194, pp. 151–156. <https://doi.org/10.30838/EP.194.151-156>
3. What is the best country to invest in the logistics business? URL: <https://inventure.com.ua/en/analytics/articles/what-is-the-best-country-to-invest-in-logistics-business> (Accessed: 01.11.2025)
4. Mykhailyk, N. I. The Main Challenges And Prospects Of Transport Logistics Development In The Conditions Of War. *The Actual Problems of Regional Economy Development*, 2024, 1(20), pp. 163–172. <https://doi.org/10.15330/apred.1.20.163-172>
5. Savina, N., Kryvoruchko, O. Model of State Regulation of Investment Processes in the Development of Ukraine's Transport and Logistics System. *Evropský časopis ekonomiky a managementu*, 2019, Vol. 5, Issue 1, pp. 66–71.

Сушарник Я. А.,

к. екон. н.,

*викладач кафедри публічного управління,
менеджменту та інклюзивної економіки*

НРЗВО «Кам'янець-Подільський

державний інститут»,

м. Кам'янець-Подільський

ЦИФРОВІЗАЦІЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПРОЦЕСІВ ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТВАРИННИЦТВА В УКРАЇНІ

Впровадження інформаційних систем для автоматизації процесів в центрах надання адміністративних послуг (ЦНАП) значно спрощує і пришвидшує процеси надання адміністративних послуг. Традиційно ці процеси супроводжуються