

Електронний журнал «Ефективна економіка» включено до переліку наукових фахових видань України з питань економіки (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України № 975 від 11.07.2019). Спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075, 076, 292. Ефективна економіка. 2024. № 10.

DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.10.8>

УДК 657.1:336.64(477)

М. М. Настенко,

к. е. н., доцент кафедри фінансів та інноваційного менеджменту,

Вінницький національний технічний університет

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-6311-6850>

Г. Ю. Аніщенко,

к. е. н., доцент кафедри обліку і оподаткування,

Уманський національний університет садівництва

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-9603-6662>

Л. Ю. Мельник,

д. е. н., професор, завідувач кафедри обліку і оподаткування,

Уманський національний університет садівництва

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-2498-5556>

ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ В УКРАЇНСЬКОМУ БУХГАЛТЕРСЬКОМУ ОБЛІКУ

M. Nastenکو,

*PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Finance and
Innovation Management, Vinnytsia National Technical University*

H. Anishchenko,

*PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Accounting and
Taxation, Uman National University of Horticulture*

L. Melnyk,

*Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of the Department of Accounting
and Taxation, Uman National University of Horticulture*

INNOVATIVE APPROACHES TO MANAGEMENT OF FINANCIAL RESOURCES IN UKRAINIAN ACCOUNTING

Актуальність дослідження інноваційних підходів до управління фінансовими ресурсами в українському бухгалтерському обліку зумовлена посилюваними вимогами до прозорості, точності та оперативності фінансової звітності в умовах цифрової трансформації економіки. Підприємства стикаються з викликами, пов'язаними зі складністю фінансових операцій, що вимагає нових інструментів для їх ефективного подолання. Сучасні тенденції розвитку інформаційних технологій, зокрема ERP-системи та блокчейн, відкривають нові можливості для оптимізації процесів управління фінансами, але їх впровадження вимагає як технологічних, так і законодавчих змін.

Мета дослідження полягає в аналізі інноваційних підходів до управління фінансовими ресурсами в українському бухгалтерському обліку та розробці рекомендацій щодо їх ефективного впровадження.

Результати дослідження свідчать, що впровадження ERP-систем, блокчейн-технологій та інших цифрових рішень може суттєво покращити ефективність управління фінансами українських підприємств. Ці інновації сприяють зниженню ризиків, пов'язаних із людським фактором, покращують контроль за фінансовими операціями, підвищують швидкість обробки даних і забезпечують їхню прозорість. Проте серед основних бар'єрів для впровадження таких технологій є недостатній рівень підготовки персоналу та недосконала законодавча база, що регулює їх використання.

Висновки дослідження підкреслюють важливість комплексного підходу до інновацій у фінансовому управлінні, який передбачає підвищення кваліфікації бухгалтерів, модернізацію нормативної бази та активну співпрацю з міжнародними організаціями для адаптації найкращих практик. Впровадження інноваційних технологій дозволить українським підприємствам підвищити свою конкурентоспроможність та забезпечити стабільний розвиток у швидкозмінних умовах ринку.

The relevance of the study of innovative approaches to the management of financial resources in Ukrainian accounting is determined by the growing requirements for transparency, accuracy and efficiency of financial reporting in the conditions of digital transformation of the economy. Businesses face challenges related to the complexity of financial operations, which requires new tools for their effective management. Modern trends in the development of information technologies, in particular ERP systems and blockchain, open up new opportunities for optimizing financial management processes, but their implementation requires both technological and legislative changes.

The purpose of the study is to analyze innovative approaches to the management of financial resources in Ukrainian accounting and to develop recommendations for their effective implementation. The study is also aimed at identifying the main barriers that prevent the application of modern technologies in financial management.

The research methodology included the application of analytical and comparative methods to study innovative solutions in accounting. For this, an analysis of literary sources devoted to modern approaches to financial resource management, including the experience of developed countries (USA, Great Britain, Germany), was conducted, as well as a comparative analysis with Ukrainian practices. The collected data were used to identify the most promising innovative solutions that can be adapted in Ukraine.

The results of the study show that the implementation of ERP systems, blockchain technologies and other digital solutions can significantly improve the efficiency of financial management of Ukrainian enterprises. These innovations contribute to the reduction of risks related to the human factor, improve control over financial transactions, increase the speed of data processing and ensure their transparency. However, among the main barriers to the introduction of such technologies are the insufficient level of personnel training and the imperfect legal framework regulating their use.

The findings of the study emphasize the importance of an integrated approach to innovation in financial management, which includes professional development of accountants, modernization of the regulatory framework, and active cooperation with international organizations to adapt best practices. The introduction of innovative technologies will allow Ukrainian enterprises to increase their competitiveness and ensure stable development in rapidly changing market conditions.

Ключові слова: *фінансовий контроль, облік витрат, управлінські рішення, оптимізація ресурсів, економічна ефективність.*

Keywords: *financial control, cost accounting, management decisions, optimization of resources, economic efficiency.*

Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями. В умовах сучасних економічних викликів та глобальних тенденцій цифровізації ефективне управління фінансовими ресурсами набуває все більшого значення для стабільного функціонування та розвитку підприємств. Українська економіка, яка перебуває на етапі інтеграції до європейського ринку та відновлення після масштабних кризових явищ, потребує кардинальних змін у підходах до ведення бухгалтерського обліку. Особливо це стосується використання новітніх технологій для оптимізації облікових процесів, що дасть змогу підвищити їх прозорість, скоротити витрати та запобігти фінансовим ризикам.

Водночас, незважаючи на значний потенціал інноваційних технологій, їх впровадження в українську практику управління фінансовими ресурсами стикається з низкою проблем. Серед них – відсутність належної нормативно-правової бази, недостатня підготовка фахівців та обмеженість фінансових ресурсів для інвестування в сучасні цифрові рішення. Ці виклики вимагають від підприємств більш гнучкого підходу до управління обліковими

процесами, що підкреслює необхідність дослідження інноваційних підходів у цій сфері.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. На сучасному етапі розвитку економіки особлива увага приділяється інноваційним підходам до управління фінансовими ресурсами, зокрема в бухгалтерському обліку. У цьому контексті багато науковців досліджують цифрові технології, автоматизацію процесів та їхній вплив на ефективність управління фінансами. Одним із важливих напрямів є впровадження автоматизованих систем обліку та використання хмарних технологій. Зокрема, І. Орлов у своїй статті [1] доводить, що автоматизація облікових операцій сприяє скороченню часу на виконання рутинних завдань і зменшує кількість помилок, що робить управління фінансовими ресурсами більш прозорим і надійним.

Н. В. Курган [2] зосереджується на вивченні використання блокчейн-технологій у фінансовій звітності. Автор підкреслює, що блокчейн дозволяє забезпечити надійність і безпеку фінансових даних, оскільки записані операції неможливо змінити або видалити безслідно. Це особливо актуально в умовах глобальних цифрових ризиків і збільшеної кіберзлочинності.

Водночас важливо врахувати й інші аспекти інноваційного управління. Наприклад, О. Ярощук та І. Белова [3] досліджують можливості застосування аналітики великих даних для прогнозування фінансових потоків та оцінки ризиків. Автори зазначають, що завдяки новітнім аналітичним інструментам підприємства можуть краще управляти своїми ресурсами, оптимізуючи використання фінансів на підставі аналізу реальних показників і тенденцій ринку.

Однак, поряд із позитивними результатами впровадження інноваційних технологій, науковці також вказують на низку викликів. Наприклад, О. В. Тесак [4] підкреслює, що багато підприємств в Україні стикаються з труднощами через брак кваліфікованих кадрів, які здатні працювати з новими технологіями, а також через обмежені фінансові можливості для впровадження інноваційних рішень. Крім того, актуальною проблемою

залишається правова невизначеність у сфері регулювання цифрових технологій у бухгалтерському обліку.

Таким чином, аналіз останніх досліджень демонструє, що інноваційні підходи до управління фінансовими ресурсами мають значний потенціал для підвищення ефективності українських підприємств. Проте існують і суттєві бар'єри, подолання яких вимагає комплексного підходу – від підвищення кваліфікації працівників у сфері бухгалтерського обліку до модернізації законодавчої бази.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Метою даного дослідження є вивчення та аналіз інноваційних підходів до управління фінансовими ресурсами в українському бухгалтерському обліку.

Для досягнення цієї мети було сформульовано такі **завдання**:

1. Здійснити огляд сучасних підходів до управління фінансовими ресурсами.
2. Виявити основні перешкоди, які заважають успішному впровадженню інновацій у практику бухгалтерського обліку в Україні.
3. Надати рекомендації щодо оптимізації управління фінансовими ресурсами на основі сучасних технологій.

Виклад основного матеріалу дослідження. Традиційні підходи до управління фінансами в Україні залишаються важливою частиною діяльності підприємств, особливо з огляду на їхню стійкість до змін зовнішнього середовища. Основними елементами цих підходів є централізована система фінансового контролю, жорстка регламентація та відсутність гнучкості в управлінні грошовими потоками. Ведення фінансової звітності в більшості українських компаній базується на дотриманні чинних норм та стандартів, таких як Національні положення (стандарти) бухгалтерського обліку (НП(С)БО), що визначають правила обліку та звітності [5].

Традиційна система обліку, що базується на чітко визначених процедурах, покликана забезпечувати точність і достовірність фінансової інформації. Однак ця жорстка регламентація часто обмежує здатність

підприємств швидко адаптуватися до змін на ринку, оскільки впровадження нових технологій та інновацій у такій системі вимагає значних ресурсів і часу.

Ведення обліку відповідно до НП(С)БО має свою користь, оскільки це дозволяє чітко ідентифікувати активи, зобов'язання та інші фінансові показники компанії. Проте в умовах сучасної цифрової економіки, коли швидкість прийняття рішень є критично важливою, ці підходи виявляються недостатньо ефективними.

Однією з головних проблем традиційних підходів до управління фінансами в Україні є їхня бюрократичність та залежність від паперових процесів. Багато підприємств досі покладаються на ручне введення даних, що підвищує ризик помилок та уповільнює обробку інформації. Крім того, через складність і багатоступеневість процедур обробка фінансових даних часто займає більше часу, ніж у сучасних автоматизованих системах.

Ще одним важливим викликом є складність інтеграції різних фінансових операцій. На багатьох українських підприємствах різні підрозділи працюють із незалежними системами обліку, що ускладнює координацію та об'єднання даних. Відсутність єдиної інформаційної системи також може призводити до дублювання процесів і збільшення витрат на обслуговування.

Традиційна система також відрізняється недостатньою гнучкістю в плануванні та прогнозуванні фінансових результатів. Оскільки фінансове управління часто базується на минулих результатах і статистичних даних, компаніям буває складно точно прогнозувати майбутні витрати або доходи. Це може призводити до прийняття неефективних рішень, що негативно впливає на загальну конкурентоспроможність підприємства [1].

Законодавче регулювання також відіграє вагомий роль у формуванні фінансового управління на українських підприємствах. Часті зміни в податковому законодавстві та бухгалтерських стандартах створюють додаткові труднощі для компаній, які змушені постійно адаптувати свої

облікові системи до нових вимог. Наприклад, перехід на нові версії Міжнародних стандартів фінансової звітності або впровадження нових вимог до фінансової звітності ускладнюють процес управління фінансами. Це потребує від компаній постійного оновлення облікових політик і систем, а також підвищення кваліфікації персоналу, що спричиняє додаткові витрати.

Варто зауважити, що на сьогодні існують окремі закони та нормативні акти, які створюють правову основу для використання цифрових технологій, однак вони не завжди відповідають потребам сучасного ринку.

Основним законом, що регулює досліджувану сферу, є Закон України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16 липня 1999 року № 996-XIV, який визначає загальні принципи ведення обліку та складання звітності [6]. Згідно зі статтею 8 цього закону, бухгалтерський облік може бути автоматизованим за допомогою відповідних програмних засобів, що надає підприємствам можливість використовувати ERP-системи для обліку фінансових операцій. Проте ERP-системи повинні відповідати національним стандартам бухгалтерського обліку, встановленим Національним положенням (стандартом) бухгалтерського обліку (НП(С)БО).

Використання блокчейн-технологій частково регулюється Законом України «Про електронну ідентифікацію та електронні довірчі послуги» від 05 жовтня 2017 року № 2155-VIII, який створює правову основу для використання електронного підпису та електронних документів [7].

Важливо також зазначити, що в умовах глобальних економічних змін і кризи, спричиненої пандемією та війною, фінансове управління вимагає нових підходів до забезпечення ліквідності та стабільності підприємств. Традиційні методи управління, що базуються на консервативних підходах до резервування ресурсів і бюджетування, часто виявляються неефективними в нових умовах, де потрібна гнучкість і швидка адаптація до зовнішніх факторів.

Таким чином, недоліки наявних систем і вплив законодавчих та економічних змін на фінансове управління українських підприємств

створюють потребу в пошуку нових, інноваційних підходів. Ці підходи повинні забезпечувати не лише адаптивність до змінних ринкових умов, але й гнучкість у відповідь на нові виклики, що постають перед бізнесом в умовах сучасної економіки.

Одним із найперспективніших інноваційних підходів до управління фінансовими ресурсами є впровадження ERP-систем (Enterprise Resource Planning). Це комплексні програмні рішення, які допомагають організаціям ефективно управляти основними бізнес-процесами. Вони об'єднують різні аспекти діяльності компанії, такі як фінансове управління, логістика, виробництво, закупівлі, продажі, людські ресурси, і забезпечують їхню інтеграцію в єдину інформаційну платформу [8].

Завдяки ERP-системам фінансові операції можуть бути автоматизовані, що значно знижує ризик помилок і втрат, пов'язаних із людським фактором. Автоматизація процесів, таких як розрахунки, бюджетування та аналіз фінансових показників, дозволяє скоротити час, необхідний для виконання рутинних завдань, і зосередитися на стратегічних питаннях. Наприклад, в Україні компанії, що запровадили ERP-рішення, фіксують зниження витрат на операційну діяльність до 20-30% через підвищення ефективності управління фінансовими потоками. За даними, наведеними в дослідженні І. Сошнікова [8], впровадження ERP-систем дозволяє в середньому зменшити обсяги матеріальних запасів на 21%, знизити витрати на матеріальні ресурси на 15%, а виробничі витрати на 15%. Також спостерігається зниження вартості виробленої продукції на 9% і зменшення дебіторської заборгованості майже на 20%.

ERP-системи також допомагають забезпечити прозорість фінансових операцій. Кожна транзакція автоматично фіксується в системі, що дозволяє керівництву відстежувати рух коштів у реальному часі. Це особливо важливо для великих підприємств із великою кількістю підрозділів, де контроль фінансових операцій може бути ускладнений. Інтеграція фінансових даних з інших модулів, таких як управління запасами або виробничими процесами,

дозволяє отримати комплексну картину фінансового стану підприємства, що позитивно впливає на ухвалення рішень і планування.

Сумарний дохід більшості організацій, що впроваджують ERP-системи, зазвичай знаходиться в межах середнього та великого бізнесу [9]. В Україні ERP-системи активно впроваджують компанії, які мають річний дохід від кількох сотень мільйонів до кількох мільярдів гривень. Наприклад, одна з провідних українських компаній у сфері агробізнесу – ПрАТ «МХП» (Миронівський Хлібопродукт), річний дохід якої у 2023 році перевищив 4,4 млрд грн, запровадила ERP-систему SAP для оптимізації фінансових операцій, управління ресурсами та зниження витрат [10]. Іншою великою компанією, що успішно впровадила ERP, є АТ «Укрзалізниця», яка використовує рішення від SAP для централізації та автоматизації своїх фінансових процесів [11]. Це дозволило оптимізувати витрати та забезпечити прозорість фінансових операцій.

Також активно розвиваються хмарні технології, які дають змогу зберігати й обробляти фінансову інформацію в режимі реального часу. Використання хмарних сервісів для зберігання та аналізу фінансових даних забезпечує доступ до інформації з будь-якого місця та в будь-який час, що робить управління фінансами більш гнучким. Це особливо актуально для малого та середнього бізнесу, який часто має обмежені ресурси для придбання складних ІТ-систем.

Впровадження блокчейн-технологій також обіцяє революціонізувати фінансовий облік в Україні. Завдяки своїй прозорості та незмінності блокчейн дає можливість гарантувати високий рівень безпеки фінансових даних, що особливо актуально в умовах збільшуваних кіберзагроз. Наприклад, міжнародні дослідження показують, що впровадження блокчейн-рішень може скоротити витрати на аудит та перевірку транзакцій до 50%, що також позитивно впливає на оптимізацію фінансових ресурсів підприємства [9].

Закон також регулює питання електронного документообігу, що є важливим для цифровізації бухгалтерського обліку. Наприклад, підприємства можуть використовувати блокчейн для створення та зберігання бухгалтерських записів і звітів, але відсутність конкретного регулювання блокчейну як технології фіксації бухгалтерських операцій є стримувальним фактором для його впровадження.

Окрім цього, варто вказати на роль штучного інтелекту та машинного навчання у фінансовому управлінні. Ці технології дозволяють автоматично аналізувати великі обсяги фінансових даних і прогнозувати майбутні тенденції, що підвищує точність планування і прийняття рішень. У країнах із розвиненими ринками вже активно використовуються такі рішення, і українські підприємства також поступово починають впроваджувати їх у свої фінансові процеси (табл. 1).

Таблиця 1. Порівняння традиційних та інноваційних підходів до управління фінансовими ресурсами

Параметр	Традиційні підходи	Інноваційні підходи
Автоматизація облікових процесів	Мінімальна або відсутня	Повна автоматизація (ERP-системи)
Надійність даних	Залежить від людського фактора	Висока надійність (блокчейн)
Витрати на обслуговування	Високі витрати	Зменшення витрат через автоматизацію
Взаємодія з іншими системами	Обмежена	Легка інтеграція з іншими цифровими платформами
Сприйняття інновацій працівниками	Важке пристосування	Потребує навчання та адаптації

Джерело: складено авторами на основі [1-4]

Впровадження інноваційних технологій у фінансове управління може значно покращити діяльність підприємств, однак цей процес також супроводжується певними труднощами. Для того, щоб повністю скористатися перевагами таких технологій, підприємства повинні ретельно оцінити можливі вигоди та ризики. Основні з них узагальнено в таблиці 2.

Таблиця 2. Переваги та ризики впровадження інноваційних технологій у фінансове управління

Переваги	Ризики
Підвищення ефективності управління	Високі витрати на впровадження
Прозорість фінансових операцій	Недостатня підготовка персоналу
Зменшення ризику помилок	Кібербезпека: загроза кібератак
Оперативний доступ до даних у реальному часі	Технічні проблеми під час інтеграції
Зниження витрат на операційну діяльність	Опір змінам із боку працівників
Підвищення довіри з боку інвесторів	Ризики збоїв через недостатню ІТ-підтримку
Зниження витрат на аудит	Можлива некоректна робота через технологічні збої

Джерело: складено авторами на основі [1-4]

Інноваційні підходи до бухгалтерського обліку активно впроваджуються по всьому світу, а особливо в розвинутих країнах. Ці підходи орієнтовані на автоматизацію, цифровізацію та підвищення ефективності процесів. Досвід таких країн, як США, Великобританія та Німеччина, є цінним для розуміння того, як сучасні технології можуть трансформувати традиційні фінансові системи, а також що з цього досвіду можна адаптувати в Україні [12].

У США одними з провідних інноваційних рішень у бухгалтерському обліку є впровадження хмарних технологій, зокрема систем ERP. Такі компанії, як Oracle та SAP, активно розробляють хмарні платформи для управління фінансами, що дозволяють підприємствам отримувати доступ до фінансових даних у реальному часі. Це спрощує облік, зменшує витрати на технічне обслуговування та забезпечує високу безпеку даних. Крім того, компанії в США активно застосовують блокчейн для забезпечення прозорості фінансових операцій, зокрема у сфері аудиту.

У Великобританії на рівні законодавства підтримується цифровізація бухгалтерії. З 2019 року впроваджено систему «Making Tax Digital», яка зобов'язує підприємства використовувати спеціалізоване програмне забезпечення для подання податкової звітності. Ця ініціатива значно знизилася кількість помилок при веденні обліку та сприяла більш ефективному

адмініструванню податків. Великобританія також робить акцент на інтеграції штучного інтелекту (AI) у фінансове планування та аналіз, що дозволяє більш точно прогнозувати фінансові показники.

У Німеччині ERP-системи також є одним із ключових інструментів для управління фінансовими ресурсами. Проте Німеччина робить акцент на інтеграції таких систем у малий і середній бізнес. Німецькі підприємства широко застосовують системи управління фінансовими потоками, які дозволяють не тільки автоматизувати облік, а й мінімізувати податкові витрати через оптимізацію процесів. Крім того, Німеччина інвестує в розробку технологій захисту фінансових даних на національному рівні, що є особливо важливим у контексті глобальної кібербезпеки.

Відповідно до Економічної стратегії України 2030 [13], до 2030 року Україна планує посісти 10 місце у світі за значенням Глобального індексу інновацій (Global Innovation Index). Станом на 2023 р. Україна посідала 55 місце зі 132 країн, оскільки промисловість занепадає, попит на технології є низьким, а регулятори – малоефективними [14].

Без сумніву, Україна стоїть на порозі значних трансформацій у галузі бухгалтерського обліку. Проте успішне впровадження інновацій потребує не лише технологічних змін, але й адаптації до цих процесів персоналу, удосконалення законодавства та активної міжнародної співпраці. Нижче наведені ключові рекомендації, які можуть сприяти прискоренню цих змін [14–16].

Однією з основних проблем впровадження інновацій у бухгалтерському обліку є недостатній рівень підготовки фахівців. Багато бухгалтерів працюють за усталеними методами, що не передбачають активного використання сучасних технологій. Для успішної адаптації нових інструментів необхідно проводити систематичне навчання персоналу. Це стосується як підвищення технічної грамотності, так і розуміння нових систем автоматизації, таких як ERP, CRM та інші програмні рішення. Рекомендації з підвищення кваліфікації передбачають:

1. Організацію навчальних курсів. Компанії можуть інвестувати в навчальні програми для бухгалтерів, що включають підготовку до роботи з цифровими платформами та інструментами для автоматизації фінансових операцій.

2. Онлайн-курси й вебіари. Створення доступних онлайн-ресурсів для бухгалтерів, що дозволяє навчатися у зручний час, допоможе збільшити кількість спеціалістів, які готові працювати з новими технологіями.

3. Постійне підвищення кваліфікації. Важливо заохочувати бухгалтерів до постійного навчання й вдосконалення своїх навичок відповідно до розвитку технологій, що забезпечить їх готовність до змін.

Інновації в бухгалтерському обліку потребують відповідного правового регулювання. Чинна нормативно-правова база України часто не враховує цифрові технології та новітні практики у сфері фінансового управління, що ускладнює процес їх впровадження. Відповідно, необхідно запровадити низку змін до законодавства, які б полегшили перехід на нові форми бухгалтерського обліку. Основними напрямками модернізації законодавства є:

1. Стандартизація процесів. Для того, щоб інноваційні технології легко інтегрувалися в систему бухгалтерського обліку, важливо стандартизувати процеси, пов'язані з електронною обробкою даних та автоматизацією. Це дасть змогу уникнути правових колізій та сприятиме ефективному застосуванню нових рішень.

2. Створення інноваційного правового середовища. Необхідно розробити законодавчі ініціативи, які б стимулювали підприємства до впровадження інновацій у бухгалтерському обліку. Наприклад, запровадження податкових пільг для компаній, що інвестують у нові технології, може стимулювати їх швидке поширення.

Україна має значний потенціал для інтеграції передових бухгалтерських практик, однак процес впровадження інновацій може бути значно прискорений завдяки співпраці з міжнародними організаціями. Така співпраця дозволить не лише використовувати досвід інших країн, але й

адаптувати найкращі світові практики під специфічні умови українського ринку. Перспективами міжнародної співпраці є:

1. Партнерства з міжнародними організаціями. Співпраця з такими організаціями, як Міжнародна федерація бухгалтерів (IFAC) або Європейська асоціація бухгалтерів, дозволить Україні інтегрувати нові стандарти та технології у свій обліковий процес. Це сприятиме гармонізації української бухгалтерської системи з міжнародними стандартами.

2. Обмін досвідом. Участь українських бухгалтерів та фінансових експертів у міжнародних конференціях та семінарах дозволить не тільки дізнатися про новітні розробки, але й поділитися власним досвідом, що може бути корисним для інших країн.

3. Технічна підтримка. Міжнародні організації часто надають технічну та консультативну допомогу для впровадження інноваційних рішень у країнах, що розвиваються. Україна може скористатися цією допомогою для більш швидкої та ефективної інтеграції цифрових інструментів у бухгалтерський облік.

Висновки. Підсумовуючи, зазначимо, що інноваційні технології мають значний вплив на оптимізацію фінансових операцій. Використання цифрових рішень, таких як ERP-системи, значно підвищує ефективність фінансового управління, спрощуючи обробку даних та автоматизуючи багато рутинних процесів. Водночас традиційні підходи виявляються менш ефективними в сучасних умовах, що вимагає їхнього оновлення для подолання викликів цифрової ери.

Серед основних перешкод, які заважають успішному впровадженню інновацій у бухгалтерську практику України, було визначено низький рівень цифрової грамотності бухгалтерів, застаріле законодавство, що не відповідає потребам цифрової економіки, а також недостатню підтримку державних ініціатив із модернізації облікових систем. Крім того, економічна нестабільність та обмежені ресурси підприємств ускладнюють можливість інвестицій у нові технології.

На основі проведеного аналізу було надано рекомендації щодо оптимізації управління фінансовими ресурсами. Для успішного впровадження інновацій необхідно підвищувати кваліфікацію бухгалтерів та інших фінансових фахівців, що дозволить їм ефективно використовувати новітні цифрові інструменти. Також важливо вдосконалювати нормативно-правову базу для легалізації використання електронних документів та сприяння інтеграції автоматизованих систем управління фінансами. Крім цього, співпраця з міжнародними організаціями та обмін передовими практиками можуть прискорити цей процес, забезпечуючи більш гармонійний розвиток бухгалтерського обліку в Україні.

Подальші дослідження можуть бути спрямовані на оцінювання результатів впровадження інноваційних технологій, таких як ERP-системи та блокчейн, на українських підприємствах. Важливо розробити та використовувати показники для оцінки ефективності змін у продуктивності, скороченні витрат та поліпшенні фінансової прозорості.

Література

1. Орлов І. Організація бухгалтерського обліку в умовах цифровізації економіки. *Acta Academiae Bergasiiensis. Economica*. 2022. Вип. 1. С. 265-274. URL: <https://dspace.kmf.uz.ua/jspui/handle/123456789/2444> (дата звернення: 14.09.2024).
2. Курган Н. В. Обґрунтування вибору ERP-рішення для цифровізації, обліку, аналізу та управління на підприємствах України. *Економічний вісник НТУУ «КПІ»*. 2020. № 17. С. 238-249. URL: <https://doi.org/10.20535/2307-5651.17.2020.216359> (дата звернення: 14.09.2024).
3. Ярощук О., Белова І. Технологія блокчейн в бухгалтерському обліку та аудиті. *Інститут бухгалтерського обліку, контроль та аналіз в умовах глобалізації*. 2020. Вип. 3-4. С. 28-44. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/43152> (дата звернення: 14.09.2024).
4. Тесак О.В. Облікова політика підприємства: аналіз ризиків використання технології блокчейн в бухгалтерському обліку та аудиті.

Академічні візії. 2022. Вип. 13. DOI: <http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.7331052> (дата звернення: 14.09.2024).

5. Загальні вимоги до фінансової звітності: НП(С)БО 1, затверджено Наказом Міністерства фінансів України від 07.02.2013 № 73. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0336-13#n17> (дата звернення: 14.09.2024).

6. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні: Закон України від 16 липня 1999 року № 996-XIV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14#Text> (дата звернення: 14.09.2024).

7. Про електронну ідентифікацію та електронні довірчі послуги: Закон України від 5 жовтня 2017 року № 2155-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2155-19#Text> (дата звернення: 14.09.2024).

8. Сошніков І. Компанії, які піклуються про власну операційну ефективність. У чому їхня відмінність від конкурентів в очах власників та клієнтів? *Економічна правда*. 21 червня 2021 року. URL: <https://www.epravda.com.ua/publications/2021/06/21/674978/> (дата звернення: 14.09.2024).

9. ERP-2023. Звіт Panorama Consulting Group. URL: <https://4439340.fs1.hubspotusercontent-na1.net/hubfs/4439340/Reports/ERP%20Report/2023-ERP-Report-Panorama-Consulting.pdf> (дата звернення: 14.09.2024).

10. Дмитріва О. МХП впроваджує систему SAP – це найбільша цифрова трансформація бізнесу в Східній Європі. *Економічна правда*. 30 березня 2021 року. URL: <https://www.epravda.com.ua/news/2021/03/30/672434/> (дата звернення: 14.09.2024).

11. Впровадження системи бюджетування в АТ Укрзалізниця: створення фінансового хабу в умовах воєнного стану. URL: <https://www.it.ua/cases/article/vprovadzhennja-sistemi-bjudzhetuvannja-v-at-ukrzaliznicja> (дата звернення: 14.09.2024).

12. Правдюк Н. Л., Обнявко М. В., Васирина А. В. Імплементация інноваційних технологій в систему бухгалтерського обліку: світовий досвід та перспективи України. *Ефективна економіка*. 2022. № 11. URL:

<https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/718/726> (дата звернення: 14.09.2024).

13. Україна 2030 Е – країна з розвинутою цифровою економікою. URL: https://hvylyu.net/uk/special-projects/177938-ukraina-2030e-kraina-z-rozvinutoju-cifrovoju-ekonomikou#google_vignette (дата звернення: 14.09.2024).

14. Хандусенко Н. У 2023 році Україна посіла 55-те місце в рейтингу «Глобальний інноваційний індекс». Як змінювалися позиції нашої країни протягом 17 років. *Навколо IT*. URL: <https://dev.ua/news/reitynh-naibilsh-innovatsiinykh-krain-1703234037> (дата звернення: 14.09.2024).

15. Riznyk D. Priorities and Mechanisms for Enhancing Ukraine’s Investment Strategy in the Post-War Reconstruction Period. *Economics & Education*. 2023. №8. P. 49-53. DOI: <https://doi.org/10.30525/2500-946X/2023-4-8> (дата звернення: 14.09.2024).

16. Смесова В., Яськов Є. Інвестиційна привабливість економіки України: сучасний стан та рейтингове оцінювання. *Економіка та суспільство*. 2024. № 64. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-64-66> (дата звернення: 14.09.2024).

17. Lutsiv R., Moroz E., Orel Yu., Tsyplitska O. Systematic Analysis of the Smart Economy Concept: The Industry 4.0 Challenges. *Futurity Economics & Law*, 2023. Vol. 3. № 2. P. 138-155. DOI: <https://doi.org/10.57125/FEL.2023.06.25.08> (дата звернення: 14.09.2024).

References

1. Orlov, I. (2022), “Organization of accounting in conditions of digitalization of the economy”, *Acta Academiae Beregsasiensis. Economics*, [Online], vol. 1, pp. 265-274, Available at: <https://dspace.kmf.uz.ua/jspui/handle/123456789/2444> (accessed 14 September 2024).

2. Kurhan, N.V. (2020), “Justification of the choice of ERP solutions for digitalization, accounting, analysis and management at enterprises of Ukraine”, *Ekonomichnyi visnyk NTUU “KPF”*, [Online], vol. 17, pp. 238-249. DOI: <https://doi.org/10.20535/2307-5651.17.2020.216359>

3. Yaroshchuk, O. and Belova, I. (2020), “Blockchain technology in accounting and auditing”, *Instytut bukhhalterskoho obliku, kontrol ta analiz v umovakh hlobalizatsii*, [Online], vol. 3-4, pp. 28-44, Available at: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/43152> (accessed 14 September 2024).

4. Tesak, O.V. (2022), “Accounting policy of the enterprise: analysis of the risks of using blockchain technology in accounting and auditing”, *Akademichni vizii*, [Online], vol. 13. DOI: <http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.7331052>

5. Ministry of Finance of Ukraine (2013), “General requirements for financial reporting”, available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0336-13#n17>(accessed 14 September 2024).

6. The Verkhovna Rada of Ukraine (1999), The Law of Ukraine “About accounting and financial reporting in Ukraine”, available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14#Text> (accessed 14 September 2024).

7. The Verkhovna Rada of Ukraine (2017), The Law of Ukraine “About electronic identification and electronic trust services”, available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2155-19#Text> (Accessed 14 September 2024).

8. Soshnikov, I. (2021), “Companies that care about their own operational efficiency. What is their difference from competitors in the eyes of owners and customers?”, *Ekonomichna pravda*, [Online], available at: <https://www.epravda.com.ua/publications/2021/06/21/674978/> (accessed 14 September 2024).

9. Panorama Consulting Group (2023), “ERP-2023. Report by Panorama Consulting Group”, available at: <https://4439340.fs1.hubspotusercontent-na1.net/hubfs/4439340/Reports/ERP%20Report/2023-ERP-Report-Panorama-Consulting.pdf> (accessed 14 September 2024).

10. Dmitriva, O. (2021), “MHP implements the SAP system – this is the largest digital transformation of business in Eastern Europe”, *Ekonomichna pravda*, [Online], available at: <https://www.epravda.com.ua/news/2021/03/30/672434/> (accessed 14 September 2024).

11. JSC Ukrzaliznytsia (2023), “Implementation of the budgeting system at JSC Ukrzaliznytsia: creation of a financial hub under martial law conditions”, [Online], available at: <https://www.it.ua/cases/article/vprovadzhennja-sistemi-bjudzhetuvannja-v-at-ukrzaliznicja> (accessed 14 September 2024).

12. Pravdiuk, N.L. Obniavko, M.V. and Vasylyna, A.V. (2022), “Implementation of innovative technologies in the accounting system, world experience and prospects of Ukraine”, *Efektivna ekonomika*, [Online], vol. 11, available at: <https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/718/726> (accessed 14 September 2024).

13. Ukrainian Institute of the Future (2023), “Ukraine 2030E is a country with a developed digital economy”, available at: https://hvylya.net/uk/special-projects/177938-ukraina-2030e-kraina-z-rozvinutoju-cifrovoju-ekonomikoju#google_vignette (accessed 14 September 2024).

14. Khandusenko, N. (2023), “In 2023, Ukraine took 55th place in the Global Innovation Index rating. How the positions of our country changed during 17 years”, *Navkolo IT*, [Online], available at: <https://dev.ua/news/reitynh-naibilsh-innovatsiinykh-krain-1703234037> (accessed 14 September 2024).

15. Riznyk, D. (2023), “Priorities and Mechanisms for Enhancing Ukraine’s Investment Strategy in the Post-War Reconstruction Period”, *Economics & Education*, [Online], vol. 8, pp. 49-53. DOI: <https://doi.org/10.30525/2500-946X/2023-4-8>

16. Smiesova, V. and Yaskov, Ye. (2024), “Investment attractiveness of Ukraine's economy: current state and rating assessment”, *Ekonomika ta suspilstvo*, [Online], vol. 64. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-64-66>

17. Lutsiv, R. Moroz, E. Orel, Yu. and Tsyplitska, O. (2023), “Systematic Analysis of the Smart Economy Concept: The Industry 4.0 Challenges”, *Futurity Economics & Law*, [Online], vol. 3 (2), pp. 138-155. DOI: <https://doi.org/10.57125/FEL.2023.06.25.08>

Стаття надійшла до редакції 23.09.2024 р.