

1. Актуальні проблеми розвитку теорії та практики обліку і аудиту

Крачок Людмила Ігорівна,

кандидат економічних наук, викладач-стажист

Уманський національний університет садівництва

**РОЛЬ ІНФОРМАЦІЇ В ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОМУ
ЗАБЕЗПЕЧЕННІ УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ**

Інформація має важливе значення для ефективного управління підприємством, адже від її достовірності, актуальності та повноти залежить правильність прийняття рішень. Проте в бухгалтерській діяльності основною залишається ретроспективна інформація, яка не відображає поточної ситуації та не дозволяє оперативно управляти діяльністю, ураховуючи існуючі зміни зовнішнього та внутрішнього середовища. Тому виникає об'єктивна необхідність в удосконаленні інформаційної бази обліково-аналітичного забезпечення управління діяльністю підприємств.

Основними джерелами інформації аналізу на підприємстві є дані оперативного, фінансового, управлінського та статистичного обліку. Проте, щоб відповідати вимогам сьогодення, інформація, яка застосовується як база обліково-аналітичного забезпечення управління діяльністю, повинна відповідати наступним вимогам:

1. Звітність, орієнтована на користувача. Потреби користувачів (як внутрішніх, так і зовнішніх) і зацікавлених сторін мають бути центральними у формуванні/пошуку інформації, що веде до прийняття кращих управлінських рішень.

2. Зв'язність інформації полягає у тому, що вона має надавати цілісне уявлення про ефективність виробництва і допомагати пояснити зв'язки між: якісною та кількісною інформацією; минулими та майбутніми результатами; управлінням, стратегією, ризик-менеджментом і продуктивністю виробництва. Крім того, визначає зв'язки між первинними внутрішніми документами та зовнішньою звітністю.

3. Зосередженість на створенні цінності. Передбачає підбір інформації про діяльність, відносини та взаємодію, які підприємство здійснює для створення цінності як своїх для власників, працівників, так і суспільства загалом.

4. Інтегрованість інформації. Полягає у тому, що звітність (зокрема та, що використовується для внутрішньогосподарського контролю різних аспектів функціонування підприємства) повинна об'єднувати не лише фінансову інформацію, а й соціальну та екологічну. Звітність щодо цієї інформації має бути достатньо надійною, повною та точною для прийняття залежних від неї рішень.

5. Прогнозованість. Інформація має включати результати діяльності в коротко-, середньо- та довгостроковій перспективі. Вона повинна подаватися послідовно в часі та дозволяти проводити внутрішнє та зовнішнє порівняння, використовуючи контрольні показники, коефіцієнти або інші індикатори результативності.

Переваги розширеного обліково-інформаційного забезпечення управління діяльністю підприємств

Перевага	Характеристика
Краще прийняття рішень та діяльності	Вихідним параметром для збору інформації має бути те, чи дані про діяльність на різних центрах відповідальності та фінансові показники дають змогу приймати кращі бізнес-рішення.
Ефективна звітність	Посилення цілеспрямованості звітності дозволить бухгалтерському відділу та керівникам ефективніше аналізувати поточний стан підприємства.
Краща співпраця та інновації	Застосування розширеної інформаційної бази для управлінського обліку може сприяти міжфункціональній співпраці всередині організації, а також сприятиме до застосування інноваційних підходів до управління.
Краща зовнішня звітність	Покращення якості внутрішньої звітності допоможе створювати якісніші зовнішні звіти, які будуть корисними для зовнішніх осіб, які приймають рішення, або зацікавлених сторін, таких як інвестори.
Підвищення фінансових показників	Пошук нових бізнес-моделей може збільшити та/або диверсифікувати дохід. Виявлення можливостей для ефективнішого розподілу ресурсів може також сприяти економії коштів, створивши конкурентні переваги.
Ефективніше управління ризиками	Врахування інтересів зовнішніх зацікавлених сторін і макротенденцій сталого розвитку дозволить організаціям краще виявляти, управляти та мінімізувати ризики. Використання сценарного аналізу допомагає зрозуміти ці ризики в коротко-, середньо- та довгостроковій перспективі.
Покращення відносин із зацікавленими сторонами	Врахування зворотного зв'язку зі зовнішніми зацікавленими сторонами у внутрішньогосподарському процесі прийняття рішень підвищить прозорість діяльності.

Джерело: сформовано автором на основі [1].

Таким чином, у змінних умовах сьогодення управління діяльністю суб'єктів господарювання безпосередньо залежить від обліково-інформаційного забезпечення, яке з одного боку, повинне допомагати приймати зважені тактичні рішення в оперативному режимі, а з іншого – формувати та коригувати стратегії розвитку підприємства. Для цього інформація, яку використовують обліковців та управлінці повинна бути всеохоплюючою, релевантною, актуальною та спрямованою на перспективу.

Список використаних джерел:

1. 4S CFO Ladership Network (2020). Essential guide to management information: Supporting decision makers with information that is fit for the future. URL: <https://www.accountingforsustainability.org/management-information.html> (access: 18.10.2023).