

**Міністерство освіти і науки України
Уманський національний університет**

***КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ
ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНИХ
МЕХАНІЗМІВ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА
ЛОГІСТИКИ В
АГРОПРОДОВОЛЬЧІЙ СФЕРІ***

**МАТЕРІАЛИ ІV ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ НАУКОВО-
ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ**



**м. Умань
17 квітня 2025 р.**

Редакційна колегія:

- ВЕРНЮК Н.О.** – к.е.н., доцент, завдувач кафедри менеджменту Уманського національного університету;
- НОВАК І.М.** – д.е.н., професор, декан факультету менеджменту Уманського національного університету;
- ВАРЧЕНКО О.М.** – д.е.н., професор, проректор з наукової та інноваційної діяльності Білоцерківського національного аграрного університету;
- ХРАПКІНА В.В.** – д.е.н., професор кафедри маркетингу та управління бізнесом Національного університету «Києво-Могилянська академія»;
- КУРБАЦЬКА Л.М.** – к.е.н., доцент, декан факультету менеджменту і маркетингу Дніпровського державного аграрно-економічного університету;
- СТРОЧЕНКО Н.І.** – к.е.н., професор, кафедри економіки та підприємництва імені професора І.М. Брюховецького Сумського національного аграрного університету;
- ХАЛАХУР Ю.Л.** – к.е.н., доцент кафедри менеджменту Уманського національного університету.

За достовірність інформації відповідальність несуть автори публікації.

Редакція не несе відповідальності за професійно-змістовну коректність матеріалів, що публікуються та коректність посилань на літературні джерела, інтернет-ресурси, що містяться у тексті тез.

Концептуальні засади формування ефективних механізмів менеджменту та логістики в агропродовольчій сфері: збірник матеріалів IV Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції, 17 квітня 2025 р. / М-во освіти і науки України, УНУ, ф-т менеджменту. – Умань : ВПЦ «ВІЗАВІ», 2025. – 166 с.

Збірник містить доповіді науковців, які були розглянуті на IV Всеукраїнській науково-практичній Інтернет-конференції «Концептуальні засади формування ефективних механізмів менеджменту та логістики в агропродовольчій сфері», що відбулася 17 квітня 2025 р. у м. Умань. У наукових матеріалах висвітлюються проблемні питання розвитку менеджменту та логістики в Україні.

Матеріали конференції розраховані на наукових співробітників, викладачів, аспірантів, студентів та фахівців у сфері менеджменту, логістики, міжнародного бізнесу.

Пітель Н.Я. ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	113
Понтус О.В. СВІТОВИЙ ДОСВІД СІЛЬСЬКОГО (ЗЕЛЕНОГО) ТУРИЗМУ	116
Попелюх О.Ю. ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ЇХ ПОДОЛАННЯ АГРАРНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ	118
Попелюх С.Ю. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА: СУТНІСТЬ, ПРИНЦИПИ ТА ФУНКЦІЇ	120
Радченя О.М. ФОРМУВАННЯ АНТИКРИЗОВИХ СТРАТЕГІЙ ДЛЯ УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ У ВОЄННИЙ ТА ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	123
Саковська О.М. УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЯМИ В ІНДУСТРІЇ ТУРИЗМУ ТА ГОСТИННОСТІ НА ОСНОВІ БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ	126
Склярук Н.В. МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ДІАГНОСТИКИ УПРАВЛІННЯ КАДРОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ	130
Скрипка Д.О. АКТУАЛЬНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ АГРОЛОГІСТИКИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	132
Соболенко І.С. ЦИФРОВІ ПЛАТФОРМИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПРОСУВАННЯ АГРАРНОЇ ПРОДУКЦІЇ НА ВНУТРІШНЬОМУ РИНКУ	135
Соломчак В.В. ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ВПРОВАДЖЕННЯ ТЕХНОЛОГІЙ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ	138
Спекторська А.А., Вернюк Н.О. ВПРОВАДЖЕННЯ ЕЛЕМЕНТІВ АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ЗАКЛАДУ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	140
Сухецька К.В. ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ ІНСТРУМЕНТ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ	143
Тихомиров М.А. ЕКСПОРТООРІЄНТОВАНА ДІЯЛЬНІСТЬ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ І МОЖЛИВОСТІ В УМОВАХ ВІЙНИ	145
Фернос В.В. УПРАВЛІННЯ КАДРОВОЮ БЕЗПЕКОЮ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ	148

ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ ІНСТРУМЕНТ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Сухецька К.В.,

доктор філософії (PhD), викладач-стажист

Уманський національний університет

Аграрна галузь завжди відігравала ключову роль у стабільному розвитку України, залишаючись одним із фундаментальних напрямів національної економіки.

Нині стан галузі визначається низкою ризиків, зумовлених, зокрема, військовими діями, економічною нестабільністю, кліматичними змінами, зменшенням людського ресурсу та складною законодавчою регуляцією. Ці фактори безпосередньо або опосередковано впливають на діяльність аграрних підприємств, формуючи виклики для їх подальшого функціонування та розвитку.

З огляду на сучасні виклики, розвиток і впровадження цифрових інновацій стають стратегічно важливим інструментом для підвищення ефективності всіх процесів аграрної галузі. Використання передових технологій сприяє оптимізації виробничих процесів, зменшенню витрат, підвищенню врожайності та зміцненню позицій на ринку.

До ключових цифрових рішень, що трансформують аграрну галузь, належать штучний інтелект, Інтернет речей, блокчейн, дрони, супутникові системи моніторингу, роботизовані механізми та великі дані. Наведені технології дозволяють автоматизувати виробничі процеси, покращити точність прогнозування врожаїв, забезпечити ефективне управління земельними ресурсами та зменшити негативний вплив на довкілля [1].

Варто зазначити, що низка вітчизняних та іноземних дослідників наголошують на важливості цифровізації аграрної галузі як ключового фактора його стійкого розвитку. Зокрема, наукові праці фокусуються на економічних, екологічних та соціальних аспектах впровадження інновацій, підкреслюючи їхній потенціал для формування конкурентоспроможної та екологічно відповідальної моделі виробництва.

Вважаємо, що одним із стратегічних інструментів, що дозволяє забезпечити достатній рівень конкурентоспроможності аграрних підприємств є налагоджені логістичні процеси, що відповідають вимогам сьогодення.

З урахуванням швидкого розвитку та поступового впровадження цифрових технологій в усі сфери економіки, зокрема в аграрну галузь, перед підприємствами відкриваються нові можливості від збору та аналізу великих обсягів даних до вирішення критично важливих задач та прийняття рішень, що стосується ефективності логістичних процесів [2].

Виходячи з цього можемо зазначити, що під цифровізацією логістичних процесів варто розуміти інновації, які дозволяють суттєво скоротити витрати на логістику та час їх виконання, наприклад, моніторинг посівів / врожаю за

допомогою датчиків, використання дронів та автоматизованих тракторів тощо [3].

Разом з тим, варто усвідомлювати, що в умовах стрімкого зростання обсягу цифрових даних прямо пропорційно збільшуються і цифрові ризики. Однією з ключових проблем у цьому контексті є формування надійної та безпечної системи для здійснення різноманітних транзакцій.

Одним із найбільш ефективних інструментів для вирішення цієї проблеми є технології блокчейн, які забезпечують децентралізовану, прозору та захищену архітектуру обробки даних. Вони відіграють важливу роль у підвищенні рівня довіри, мінімізації шахрайства та забезпеченні автентичності операцій.

Згідно з рисунком 1, можемо проаналізувати основні напрями впровадження технологій блокчейн у сфері логістичної діяльності. Вони включають моніторинг руху активів, роботу зі скаргами, ідентифікацію клієнтів, облік документації та інше.

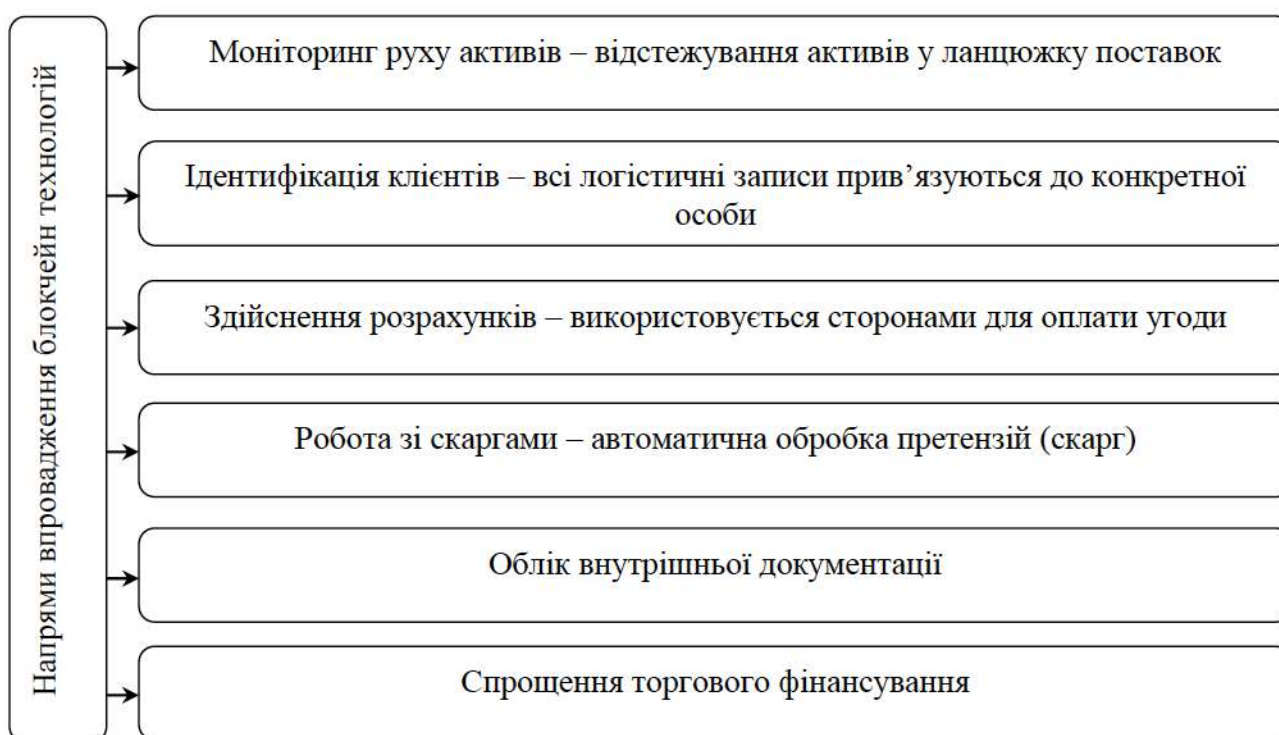


Рис. 1. Напрями впровадження блокчейн технологій в логістичні процеси аграрної галузі

Джерело: побудовано автором на основі даних [4]

Однак, варто зауважити, що для масштабного впровадження блокчейн технологій у логістику аграрної галузі потрібно вирішити ряд викликів, зокрема, пов'язаних із стандартизацією даних, юридичними аспектами та високими початковими інвестиціями.

Як підсумок, цифровізація логістичних процесів в аграрних підприємствах є важливою складовою успішного функціонування та забезпечення конкурентоспроможності. Використання інноваційних технологій (ШІ, Інтернет речей, дрони, блокчейн-технології тощо) дозволяє значно підвищити ефективність управління ланцюгами постачання, зменшити ризики

та підвищити довіру між сторонами. При цьому для їхнього повноцінного впровадження необхідна тісна співпраця між державними структурами, бізнесом та науковою спільнотою з метою розробки стандартів, адаптації законодавства та створення сприятливого середовища для цифрових інновацій.

Список використаних джерел

1. Сотников Ю.О. Можливості та перспективи цифрової трансформації аграрного сектору України. URL: https://repo.btu.kharkov.ua/bitstream/123456789/59765/1/conf_Mekhanizmy_24-369-372.pdf (дата звернення 28.03.2025).
2. Шостак Л. Перспективи цифровізації в логістиці. *Інноваційний розвиток та безпека підприємств в умовах неоіндустріального суспільства: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф.* 2020. С. 748–749. URL: <https://evnuir.vnu.edu.ua/bitstream/123456789/19329/1/748-749.pdf> (дата звернення 28.03.2025).
3. Потапова Н., Бурмій В. Особливості логістичних процесів аграрних підприємств. *Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : матеріали IV Всеукраїн. наук.-практ. конф.* 2018. С. 309–310. URL: <http://socrates.vsau.org/repository/getfile.php/19389.pdf> (дата звернення 31.03.2025).
4. Гришина Л. О. Цифровізація логістичних процесів агросектору економіки України. XXI Intern. Scientific and Practical Conf. «Informational, modern and recent theories of development». Madrid, 2023. P. 96–100. URL: <https://eir.nuos.edu.ua/handle/123456789/9331> (дата звернення 31.03.2025).

ЕКСПОРТООРІЄНТОВАНА ДІЯЛЬНІСТЬ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ І МОЖЛИВОСТІ В УМОВАХ ВІЙНИ

Тихомиров М.А.,*

*здобувач третього (доктор філософії) рівня вищої освіти
Уманський національний університет*

Аграрний сектор є одним із ключових сегментів національної економіки України, що забезпечує близько 40% валютних надходжень від експорту та формує продовольчу безпеку країни на міжнародному рівні. Завдяки родючим ґрунтам, вигідному географічному розташуванню, високому аграрному потенціалу та напрацьованим зовнішньоекономічним зв'язкам, аграрна галузь традиційно демонструвала позитивну динаміку розвитку. Однак із початком повномасштабної війни в 2022 році ситуація докорінно змінилася. Збройна агресія російської федерації спричинила глибоку трансформацію внутрішніх і зовнішніх умов функціонування аграрних підприємств, що негативно вплинуло на їх експортну активність. Водночас ці умови стимулювали пошук нових

* Науковий керівник – кандидат економічних наук, доцент Пітель Н.Я.