

**Scientific journal «ECONOMICS AND FINANCE»
АГРАРЕН УНИВЕРСИТЕТ - ПЛОВДИВ**



"СЪВРЕМЕННИ ПРОБЛЕМИ НА РЕГИОНАЛНОТО РАЗВИТИЕ"

Събрани статии

Том 1

List of journals indexed



**Submitted for review in
Conference Proceedings Citation Index -
Social Sciences & Humanities (CPCI-SSH)**



**Академично издателство на Аграрния университет
Пловдив, 2014**

**Scientific journal «ECONOMICS AND FINANCE»
АГРАРЕН УНИВЕРСИТЕТ - ПЛОВДИВ**

**"СЪВРЕМЕННИ ПРОБЛЕМИ
НА РЕГИОНАЛНОТО РАЗВИТИЕ"**

Събрани статии

Том 1

ОРГАНИЗАЦИОНЕН КОМИТЕТ

Проф. д-р Нели Бенчева – Зам. Ректор на Аграрен Университет, Пловдив

Проф., д-р Елена Паршина - Ръководител на катедра "Икономика и организация на производството", „Украински Химикотехнологичен университет”, Днепропетровск, Украйна

Доц. д-р Стела Тодорова – катедра „Регионално развитие”, АУ Пловдив

Доц., д-р, проф. РАЕ Светлана Дробязко - катедра "Икономика и организация на производството", „Украински Химикотехнологичен университет”, Днепропетровск, Украйна

Доц. д-р Димитър Николов – Институт по аграрна икономика, София

Доц. д-р Младен Тонев – Варненски свободен университет, Варна

Доц. д-р Лилия Рангелова – Университет за национално и световно стопанство, София

Съвременни проблеми на регионалното развитие: Събрани статии. Т. 1.
- Академично издателство на Аграрния университет Пловдив, България, 2014. - 404 с.

ISBN 978-954-517-218-2

Събиране на научни статии, публикувани на резултатите от Международната научно-практическа конференция на тема "Съвременни проблеми на регионалното развитие" е научно-практическа публикация, която съдържа научни статии на студенти, специализанти, кандидати и доктори на науките, научни работници и практикуващи от Европа, Русия, Украйна и от съседни страни, както и извън нея. Статиите съдържат проучването, което отразява процесите и промените в структурата на съвременната икономика и държавна структура. Събирането на научни статии е за студенти, аспиранти, докторанти, преподаватели, изследователи, практики и хора, интересувани се в тенденциите на съвременната развитие икономическата наука.

Събиране на научни статии се реферират пълно в CAB Abstracts, EBSKO Publishing и частично в още 30 други бази данни на CAB International.

ISBN 978-954-517-218-2

© Академично издателство на Аграрния университет, Пловдив, 2014
© Scientific journal «ECONOMICS AND FINANCE», Ukraine, 2014
© Авторы на статиите, 2014

**Scientific journal «ECONOMICS AND FINANCE»
AGRICULTURAL UNIVERSITY - PLOVDIV**



MODERN PROBLEMS OF REGIONAL DEVELOPMENT

Collection of scientific articles

Volume 1

List of journals indexed



**Submitted for review in
Conference Proceedings Citation Index -
Social Sciences & Humanities (CPCI-SSH)**



**Academic Publishing House of the Agricultural University
Plovdiv, 2014**

**Scientific journal «ECONOMICS AND FINANCE»
AGRICULTURAL UNIVERSITY - PLOVDIV**

MODERN PROBLEMS OF REGIONAL DEVELOPMENT

ORGANISATIONAL COMMITTEE

Prof. Neli Bencheva, DSc - Vice Rector of Agricultural University, Plovdiv

Prof. Elena Parshyna, Doctor Hab. in Economics - Head of the Department of Industrial Economics and Industry Engineering of Ukrainian State University of Chemical Technology, Dnepropetrovsk, Ukraine

Assoc. Prof. Stela Todorova, PhD in Economics - Department "Regional development", AU, Plovdiv

Assoc. Prof., Prof. of RANH Svetlana Drobyazko, PhD in Economics - Department of Industrial Economics and Industry Engineering of Ukrainian State University of Chemical Technology, Dnepropetrovsk, Ukraine

Assoc. Prof. Dimitar Nikolov, PhD - Institute of Agricultural Economics, Sofia

Assoc. Prof. Mladen Tonev, PhD - Varna Free University, Varna

Assoc. Prof. Liliya Rangelova, PhD - University of National and World Economy, Sofia

Modern problems of regional development : Collection of scientific articles.
Vol. 1. - Academic Publishing House of the Agricultural University Plovdiv, Bulgaria, 2014.- 404 p.

ISBN 978-954-517-218-2

Collection of scientific articles published on the results of the International scientific and practical conference "Modern problems of regional development" is the scientific and practical publication, which contains scientific articles of students, graduate students, Candidates and Doctors of Sciences, research workers and practitioners from Europe, Russia, Ukraine and from neighbouring countries and beyond. The articles contain the study, reflecting the processes and changes in the structure of modern economy and state structure. The collection of scientific articles is for students, postgraduate students, doctoral candidates, teachers, researchers, practitioners and people interested in the trends of modern economic science development.

The Collection of scientific articles are fully referred to in CAB Abstracts, EBSKO Publishing and partially – in other 30 databases of CAB International.

ISBN 978-954-517-218-2

© 2014 Copyright by Academic Publishing House of the Agricultural University Plovdiv
© 2014 Copyright by Scientific journal «ECONOMICS AND FINANCE», Ukraine
© 2014 Authors of the article

CONTENT

1. NATIONAL ECONOMICS AND MANAGEMENT	11
Agapova M.V., Bralatan V.P. THE EXCHANGE TRADING AS A FACTOR OF THE AGRARIAN SECTOR DEVELOPMENT IN THE UKRAINES ECONOMY	11
Vasina A.Yu. IMPROVEMENT OF THE ORGANIZATIONAL PROVISION OF THE STRUCTURAL POLICY REALIZATION	14
Gaidutskiy I.P. IDENTIFICATION OF ECONOMIES ACCORDING TO THEIR LOW-CARBON DEVELOPMENT	18
Hlushchenko V. V., Hlushchenko A.S. HAVING A SPECIAL PURPOSE REFERENCE-POINTS OF DECENTRALIZATION AND STRUCTURAL МАТРИЦЯ ECONOMIES OF UKRAINE	23
Dvornyk I.V. THE LAND HOLDINGS (STOCKS) AS AN INTEGRAL PART OF INCOME OF RURAL POPULATION.....	27
Dorovskiy O.V. FEATURES OF DEVELOPMENT OF PHARMACEUTICAL MARKETS OF COUNTRIES OF CIS	31
Yermolenko T.N. THE STATE'S ROLE IN THE HISTORICAL DEVELOPMENT OF THEORIES OF INTERNATIONAL CAPITAL FLOWS.....	36
Zadorozhniuk N.O., Cherepanov O.A. CONTEMPORARY ISSUES MARKET SERVICES FREIGHT UKRAINE.....	40
Kalinichenko O. V., Piatnytsia Yu. G. SHADOW ECONOMY AS FACTOR OF DESTABILIZATION OF NATIONAL ECONOMY OF UKRAINE	42
Kalinichenko O. V., Yablonko O. O. EUROPEAN INTEGRATION DIRECTION OF UKRAINE IN THE INTERNATIONAL ECONOMIC COMMUNITY	47
Kashtelyan A.P. PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP AS ONE OF THE MAIN MECHANISM OF REGIONAL BUDGET ADJUSTMENT.....	51
Kulynych O.A. ISSUES OF THE DAY OF GOVERNMENT CONTROL BY INNOVATIVE DEVELOPMENT IN UKRAINE.....	55
Kurbatova T.O. UKRAINIAN RENEWABLE ENERGY: ECONOMIC DETERMINANTS OF GROWTH, BARRIERS AND OPPORTUNITIES	59
Okulich-Kazarin V.P., Stahanov D.V., Pendurin M.N. "UNIVERSAL" MANAGEMENT RESERVE IS AN ECONOMIC RESOURCE OF COMPANY	62
Pavlov K.V. INNOVATION ECOLOGY : THEORETICAL AND PRACTICAL ASPECTS.....	65
Parshin Y.I. THREE-MEASURABLE MODEL OF THE STRATEGIC PROVIDING OF STEADY ECONOMIC DEVELOPMENT	68
Revun K.I. ECONOMIC DEVELOPMENT DIRECTION AGRARIAN SECTOR OF UKRAINE.....	70
Skibina T.I. ECONOMIC MECHANISM FOR STIMULATION OF COGENERATION IN UKRAINE.....	74
Sokolova O.M. DEFORMATION STRUCTURE ECONOMY OF UKRAINE - ORIGINAL CAUSE OF ITS PERMANENT-CRISIS DEVELOPMENT.....	77

Zborovska Y.L.,

Ph.D

Klymenko L.V.,

Ph.D., Associate Professor

Uman National University of Horticultural, Uman, Ukraine

THE VALUE OF LOGISTICS OUTSOURCING IN THE INTERNATIONAL ACTIVITIES OF ENTERPRISES

Зборовська Ю.Л.,

к.е.н.

Клименко Л.В.,

к.е.н, доцент

Уманський національний університет садівництва, м. Умань

ЗНАЧЕННЯ ЛОГІСТИЧНОГО АУТСОРСИНГУ В ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

В статті розглянуто основні переваги та недоліки використання логістичного аутсорсингу. Запропоновано основні види аутсорсингу, що можуть використовувати підприємства, які здійснюють зовнішньоекономічну діяльність та критерії, якими має володіти аутсорсингова фірма, для надання якісних послуг.

Ключові слова: аутсорсинг, логістичний аутсорсинг, зовнішньоекономічна діяльність.

The main advantages and disadvantages of using logistics outsourcing are considered in this article. The main types of outsourcing that used firms with foreign trade activities and criteria that should have outsourcing company to provide quality service are proposed.

Key words: outsourcing, logistics outsourcing, foreign economic activity.

В умовах глобалізації світової економіки та жорстких умов конкурентної боротьби підприємства все більше змушені займатися пошуком засобів забезпечення стійких конкурентних переваг, в тому числі й на міжнародному ринку. Вітчизняні суб'єкти зовнішньоекономічної сфери нині зустрічаються із тенденцією збільшення собівартості зовнішньоекономічної операції та зниження ефективності здійснення зовнішньоекономічної діяльності в цілому. Нині увага підприємців сконцентрована на виборі оптимальних видів транспортних засобів, схем перевезення та управлінні складами. Тому в першу чергу основні зусилля керівництва повинні зосереджуватись на пошуку шляхів зменшення витрат діяльності та логістичних витрат зокрема, які зі збільшенням ринків збуту та диверсифікації продукції лише зростають. Це можливо із використанням аутсорсингу. Ефективне управління ланцюгом постачання продукції із використання послуг сторонніх фірм дозволяє сфокусуватись на основній діяльності, залишаючи при цьому другорядні функції аутсорсинговим компаніям.

Особливості використання логістичного аутсорсингу в підприємницькій діяльності розкриті в працях таких науковців: О.В. Кисельової [1], Н.І. Чухрай [2], С.С. Шаповала, В.О. Лежанки [3], Т.А. Репіча [4] та інших. Проте, на нашу думку, в наукових доробках недостатньо розкриті питання застосування логістичного аутсорсингу підприємствами як можливості удосконалення їх зовнішньоекономічної діяльності.

Метою даної статті є аналіз аутсорсингової сфери в логістиці та можливостей щодо її використання в зовнішньоекономічній діяльності вітчизняними підприємствами.

Аутсорсинг (з *англ. out – зовнішній, source – джерело*) - це метод оптимізації діяльності підприємства шляхом здійснення профільних функцій та передання непрофільних спеціалізованим зовнішнім організаціям. Нині він є однією із найбільш привабливих сфер бізнесу. Особливістю аутсорсингу є те, що замовник лише формулює завдання, не вдаючись в подробиці щодо його виконання, а виконавець – шукає найбільш раціональний спосіб його вирішення та несе відповідальність за якість робіт [1]. Як свідчить інформація, отримана

Інститутом Аутсорсингу, його перевагами є [2]:

- скорочення витрат;
- зосередження безпосередньо на основних видах діяльності підприємства;
- вивільнення власних ресурсів для інших цілей;
- покращення фінансового стану підприємства;
- мінімізація логістичних ризиків;
- відсутня необхідність залучення додаткових працівників до штату.
- Серед недоліків аутсорсингу в логістиці варто виділити такі:
- збільшення частки транзакційних витрат;
- залежність від якості роботи аутсорсингових компаній;
- відрив керівництва від управління певною частиною підприємства;
- недостатній вплив на логістичну компанію, підприємство-замовник стає більш уразливим, оскільки він є повністю або частково залежним від сервісної установи;
- проблеми координації.

Атсорсингова діяльність є поширеною у країнах з розвиненою ринковою економікою та сприяє удосконаленню виробничої та управлінської сфер підприємства, тому не дарма вважається однією з найважливіших концепцій у галузі менеджменту. В Україні вона є ще не досить відомою і відповідний ринок знаходиться на стадії формування. Більшість підприємств не звикли користуватися послугами сторонніх організацій та звикли працювати самостійно, не розуміючи переваг логістичного аутсорсингу та несучи при цьому численні витрати. В Україні ринок аутсорсингових послуг безпосередньо в логістичній сфері стримують такі чинники [3, с. 277]:

- застарілий парк автомобілів, зокрема тих, які здатні перевозити товар на далекі відстані;
- недостатня кількість складських приміщень, а ті, що існують потребують ремонтних робіт;
- «непрозорість» логістичних операцій;
- недосконала законодавча база;
- відсутність кваліфікованого персоналу в області логістики;
- високі ціни на логістичні послуги;
- чинник недовіри або ризику: боязнь втрати контролю, розкриття комерційної таємниці, відсутність знань в аутсорсинговій сфері, небажання скорочення кількості штату.

Зовнішньоекономічна сфера є більш ризикованою, ніж діяльність в межах лише національного ринку. Тому в першу чергу логістичний аутсорсинг потрібен підприємствам, які лише розпочинають займатися зовнішньоекономічною діяльністю й не мають часу та активів на організацію ефективної внутрішньої логістики. В залежності від ступеня передачі логістичних функцій компанії та контролю над ними підприємства-суб'єкти зовнішньоекономічної діяльності можуть використовувати такі види аутсорсингу: повний, частковий, трансформаційний, аутсорсинг спільних підприємств та бізнес-процесів (рис. 1).

Сфера використання логістичного аутсорсингу є досить широкою: управління закупівлями, запасами, пакуванням та постачанням «just-in-time», складування та інформаційно-комп'ютерна підтримка [4]. Але, щоб вітчизняні підприємства господарювання мали можливість використовувати дані послуги аутсорсингові компанії повинні формувати гнучку цінову політику й не практикувати завищені ціни. Для того, щоб використання аутсорсингових послуг підприємствами, що здійснюють зовнішньоекономічну діяльність було ефективним необхідно, щоб фірма-аутсорсер володіла такими активами:

- сучасним автопарком із можливістю перевезення продукції за кордон, засобами навігації, досвідом маршрутизації;
- складськими приміщеннями із зонами приймання, комплектації, зберігання та відвантаження товару;
- платформою «електронного складу».



Рис. 1. Види аутсорсингу в логістиці

Таким чином, логістичний аутсорсинг є сучасною моделлю ведення бізнесу, що дає можливість підприємству-суб'єкту зовнішньоекономічної діяльності отримати конкурентні переваги за рахунок економії на витратах. Проте, він має свої переваги та недоліки. Тому кожен підприємець повинен реально оцінити свої можливості щодо передачі логістичних функцій аутсорсинговим компаніям.

Література:

1. Кисельова О.В. Логістичний аутсорсинг: переваги і недоліки застосування / О.В. Кисельова / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/node/1820/kiselovao.v.logichniyautsorsingperevagitanedolikizastosuvannya.pdf>.
2. Чухрай Н.І. Логістичні рішення щодо аутсорсингу / Н.І. Чухрай // Логістика. – 2007. - № 6. – С. 37-39.
3. Шаповал С.С. Перспективи розвитку логістичного аутсорсингу в Україні / С.С. Шаповал, В.О. Леженко // Праці Одеського політехнічного університету. – 2011. - № 1. – С. 273-278.
4. Репіч Т.А. Логістичний аутсорсинг як шлях до розвитку «ключових компетенцій підприємства» / Т.А. Репіч // Наукові праці НУХТ. – 2006. - № 19. – С. 137 - 139.