

ПРИЧОРНОМОРСЬКИЙ НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ІНСТИТУТ
ЕКОНОМІКИ ТА ІННОВАЦІЙ

ІНФРАСТРУКТУРА РИНКУ

Електронний науково-практичний журнал

Випуск 23

**Одеса
2018**

Головний редактор:

Шапошников Костянтин Сергійович – доктор економічних наук, професор.

Заступник головного редактора:

Маргасова Вікторія Геннадіївна – доктор економічних наук, професор.

Відповідальний секретар:

Коркоц Олександр Миколайович – кандидат економічних наук.

Члени редколегії видання:

Барна Марта Юріївна – доктор економічних наук, доцент.

Верхоглядова Наталія Ігорівна – доктор економічних наук, професор.

Войт Сергій Миколайович – доктор економічних наук.

Гулей Анатолій Іванович – доктор економічних наук.

Князева Олена Альбертівна – доктор економічних наук, професор.

Коваленко Олена Валеріївна – доктор економічних наук, професор.

Кузьминчук Наталія Валеріївна – доктор економічних наук, професор.

Миронова Лариса Геннадіївна – доктор економічних наук.

Скидан Олег Васильович – доктор економічних наук, професор.

Шмиголь Надія Миколаївна – доктор економічних наук, професор.

Ліна Пілелієне – Ph.D., професор економіки.

Натія Гоголаурі – доктор економічних наук, професор.

Анджей Паулік – доктор економіки хабілітований, професор.

Катерина Нацвлішвілі – доктор економічних наук, професор.

Електронна сторінка видання – www.market-infr.od.ua

Видання входить до «Переліку електронних фахових видань, в яких можуть публікуватися результати дисертаційних робіт на здобуття наукових ступенів доктора і кандидата наук» на підставі Наказу МОН України від 7 жовтня 2016 року № 1222

**Рекомендовано до поширення через мережу Internet
Вченою радою Причорноморського науково-дослідного інституту
економіки та інновацій (протокол № 9 от 28.09.2018 року)**

ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ СЛУЖБИ КОНТРОЛІНГУ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПЕРЕРОБНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ

PERSPECTIVES OF THE USE OF THE CONTROLLING SERVICE IN THE SYSTEM OF MANAGEMENT OF PROCESSING ENTERPRISES

УДК 336.434

Боровик П.М.к.е.н., доцент,
доцент кафедри фінансів,
банківської справи та страхування
Уманський національний університет
садівництва**Бечко В.П.**к.е.н., доцент,
доцент кафедри обліку і оподаткування,
Уманський національний університет
садівництва**Бурковецька А.В.**магістрант
Уманський національний університет
садівництва

У статті проаналізовано перспективи запровадження на вітчизняних підприємствах агропереробної підгалузі повноцінної служби фінансового менеджменту. Результати дослідження переконливо продемонстрували, що лише запровадження ефективної системи фінансового менеджменту та її контролінгової служби дасть змогу як молокопереробним підприємствам Черкаської області, так і багатьом іншим підприємствам суб'єктам, що займаються переробкою агросировини, вчасно діагностувати кризові явища та швидко адаптуватися до змін зовнішнього середовища а також розробляти систему заходів щодо їх фінансової стабілізації.

Ключові слова: система менеджменту на підприємстві, фінансовий менеджмент, контролінг, служба контролінгу, фінансовий контроль.

В статье проанализированы перспективы внедрения на отечественных предприятиях агроперерабатывающей подотрасли полноценной службы финансового менеджмента. Результаты исследования убедительно продемонстрировали, что только внедрение эффективной системы финансового менеджмента и его контроллинговой службы позволит как молокоперерабатыва-

ющим предприятиям Черкасской области, так и многим другим предпринимательским субъектам, занимающимся переработкой агросырья, вовремя диагностировать кризисные явления и быстро адаптироваться к изменениям внешней среды а также разрабатывать систему мер по их финансовой стабилизации.

Ключевые слова: система менеджмента на предприятии, финансовый менеджмент, контролинг, служба контроллинга, финансовый контроль.

The article is devoted to the analysis of the prospects of the introduction of a full-fledged financial management service at the domestic enterprises of the agro-processing sub-sector. The results of the study clearly showed that only the introduction of an effective system of financial management and its controlling service would allow both dairy enterprises in Cherkasy region and many other entrepreneurs that are involved in the processing of agro-raw materials to diagnose crises in time and to adapt quickly to the changes in the environment, as well as to develop a system of measures for their financial stabilization.

Key words: system of management of an enterprise, financial management, controlling, controlling service, financial control.

Постановка проблеми. В умовах ринкової економіки важливу роль в управлінні фінансово-господарською діяльністю будь-якого підприємства відіграє фінансовий менеджмент та оцінка ефективності його функціонування як невід'ємний елемент цієї складової частини управління підприємством. У зв'язку з цим варто відмітити, що в сучасних умовах більшість вітчизняних підприємств не здатні ефективно управляти своєю діяльністю, наслідком чого є їх нестабільний фінансовий стан. Водночас ефективне функціонування підприємств у довгостроковій перспективі, забезпечення високих темпів розвитку і підвищення рівня конкурентоспроможності їхньої продукції значною мірою визначаються як фінансовим потенціалом зазначених суб'єктів, так і належним фінансовим менеджментом, зокрема контролінгом.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Проблеми фінансового менеджменту і контролінгової його складової частини та ефективності фінансово-господарської діяльності як галузей економіки, так і окремих суб'єктів вивчали відомі науковці, серед досліджень яких слід виділити напрацювання у цій галузі Г.І. Андрєєва, М.С. Білика, А.Г. Гончарука, Г.І. Кіндрацької, Т. Коупленда, М.І. Лагуна, В. Мейєра, В.О. Меца, А.Ю. Перетятко, П.Я. Поповича, Н.В. Шандової, Г.В. Щокіна та інших.

Віддаючи належну шану науковим здобуткам у цій галузі як перелічених, так і багатьох інших вчених, зазначимо, що більшість досліджень попередників, на нашу думку, є або дещо поверхневими, або ж у них розглядаються лише окремі аспекти фінансового менеджменту діяльності підприємств. Поряд з цим проблеми недостатньої ефективності як загалом функціонування, так і, зокрема, фінансової діяльності підприємств та їх фінансового менеджменту і контролінгу є багатовекторними та різноплановими. Тому з метою ефективного вирішення окресленої проблематики необхідно застосовувати комплексний підхід, ретельно досліджуючи недоліки у роботі всіх підрозділів, служб підприємств та процесів, які в ньому відбуваються.

Виходячи з цього, розробляти ефективні заходи щодо поліпшення фінансового стану підприємств, обґрунтовувати шляхи вдосконалення управління такими суб'єктами та їхньою фінансовою діяльністю доцільно винятково на основі системного підходу до розгляду результатів їх роботи на протязі досить тривалого періоду. Перелічене зумовило вибір напрямку цього дослідження, його цілі, завдання й актуальність.

Постановка завдання. Основним завданням дослідження є обґрунтування напрямів розвитку фінансового менеджменту та контролінгу на під-

приємствах з метою максимізувати його вплив на процес управління такими підприємствами. Для виконання поставленого завдання у процесі його проведення використано експрес-діагностику ймовірності банкрутства на окремих молокопереробних підприємствах Черкаської області.

Виклад основного матеріалу дослідження.

В умовах фінансової нестабільності суттєво зросла роль не лише фінансово-економічного аналізу діяльності бізнес-формувань, але й експрес-діагностики ймовірності банкрутства, яка є ефективним інструментом попередження на конкретному підприємстві негативних явищ і кризових ситуацій.

Дослідження сучасних наукових публікацій з цієї проблематики показало, що з метою прогнозування банкрутства в світовій практиці використовується система дискримінантного моделювання, підходи та практичні рекомендації до здійснення якого розроблені окремими, переважно іноземними вченими.

При цьому найвідомішими та найбільш поширеними з дискримінантних моделей, що дозво-

ляють визначати рівень ймовірності банкрутства окремих бізнес-структур, є модель Е. Альтмана, модель Р. Ліса, а також модель Р. Таффлера і Г. Тішоу [3, с. 183; 7, с. 512]. Перелічені методики є схожими, проте передбачають використання різного набору показників, що використовуються з метою визначення сукупного показника фінансового стану підприємства.

Саме ці дискримінантні моделі були використані з метою проведення порівняння основних результатів фінансово-господарської діяльності трьох молокопереробних підприємств Черкаської області – ПАТ «Звенигородський сироробний комбінат», ПАТ «Канівський маслосирзавод» та ПАТ «Городищенський маслозавод». Інформаційною базою для проведення розрахунків при цьому були форми річної фінансової звітності зазначених підприємств. Результати проведених розрахунків наведені в табл. 1.

Як свідчать дані табл. 1, результати дискримінантної оцінки ймовірності банкрутства є досить суперечливими, оскільки показники, розраховані з використанням моделі Е. Альтмана дещо відрізня-

Таблиця 1

Результати дискримінантної оцінки ймовірності банкрутства окремих молокопереробних підприємств Черкаської області

Рік	Вид дискримінантної моделі					
	Модель Е. Альтмана		Модель Р. Ліса		Модель Р. Таффлера та Г. Тішоу	
	Z	Pb	Z	Pb	Z	Pb
ПАТ «Звенигородський сироробний комбінат»						
2012	5,71	↓↓/–	0,011	↑/+	0,181	↔/±
2013	6,85	↓↓/–	0,015	↑/+	0,412	↓↓/–
2014	8,55	↓↓/–	0,016	↑/+	0,891	↓↓/–
2015	9,16	↓↓/–	0,028	↑/+	0,975	↓↓/–
2016	9,59	↓↓/–	-0,101	↑↑/+	0,710	↓↓/–
2017	9,60	↓↓/–	-0,100	↑↑/+	0,709	↓↓/–
ПАТ «Канівський маслосирзавод»						
2012	3,18	↓↓/–	0,057	↓/–	0,293	↓/–
2013	1,52	↑↑/+	0,015	↑/+	0,041	↑↑/+
2014	1,58	↑↑/+	0,031	↔/±	0,106	↑/+
2015	1,60	↑↑/+	0,025	↑/+	0,090	↑↑/+
2016	12,88	↓↓/–	0,039	↓/–	0,837	↓↓/–
2017	12,87	↓↓/–	0,038	↓/–	0,835	↓↓/–
ПАТ «Городищенський маслозавод»						
2012	1,39	↑↑/+	0,020	↑/+	0,081	↑↑/+
2013	1,99	↔/±	0,043	↓/–	0,109	↑/+
2014	4,23	↓↓/–	0,057	↓↓/–	0,148	↔/±
2015	6,57	↓↓/–	0,055	↓↓/–	0,157	↔/±
2016	3,40	↓↓/–	0,052	↓↓/–	0,121	↑/+
2017	3,39	↓↓/–	0,051	↓↓/–	0,120	↑/+

Умовні позначення:

Z – значення функції моделі;

Pb (probability of bankruptcy) – ймовірність банкрутства підприємства: «↑↑/+» – дуже висока; «↓↓/–» – дуже низька ймовірність; «↔/±» – середня; «↑/+» – висока; «↓/–» – низька ймовірність.

Джерело: розраховано авторами за даними фінансової звітності ПАТ «Звенигородський сироробний комбінат», ПАТ «Канівський маслосирзавод» та ПАТ «Городищенський маслозавод»

ються від показників, розрахунок яких передбачено методиками Р. Ліса, а також Р. Таффлера і Г. Тішоу.

Водночас результати проведених розрахунків дають змогу зробити такі висновки:

– ймовірність банкрутства ПАТ «Звенигородський сироробний комбінат», відповідно до показників, розрахованих за методиками його прогнозування, запропонованими Е. Альтманом а також Р. Таффлером і Г. Тішоу, є дуже низькою, проте у разі використання з цією метою моделі Р. Ліса результати розрахунків свідчать про високу та дуже високу ймовірність банкрутства цього підприємства;

– ймовірність банкрутства ПАТ «Канівський маслосирзавод», визначена за методиками його прогнозування, запропонованими Е. Альтманом а також Р. Таффлером і Г. Тішоу, є високою та дуже високою, а за методикою Р. Ліса – низькою та високою. Водночас про високу та дуже високу ймовірність банкрутства цього підприємства в 2013–2015 рр. свідчать показники, розраховані з використанням всіх трьох обраних нами моделей його прогнозування;

– ймовірність банкрутства ПАТ «Городищенський маслозавод», визначена за методиками його прогнозування, запропонованими Е. Альтманом, а також Р. Лісом, є низькою, а за методикою Р. Таффлера і Г. Тішоу – високою.

Підсумовуючи результати прогнозування ймовірності банкрутства, проведеного з використанням дискримінантних моделей, зазначимо, що прогнози стосовно подальшого фінансового стану досліджуваних суб'єктів підприємництва та ймовірності їх банкрутства, що базуються на використанні моделі Е. Альтмана, моделі Р. Ліса чи моделі Р. Таффлера і Г. Тішоу, суттєво відрізняються та інколи навіть суперечать один одному. Тому, на нашу думку, доцільність використання винятково перелічених моделей у вітчизняній практиці прогнозування банкрутства викликає суттєві сумніви.

На наше переконання, з цією метою слід використовувати також цілу низку інших показників,

зокрема показники ліквідності та платоспроможності підприємства, його фінансової стійкості, ділової активності тощо.

Крім того, належна оцінка ймовірності банкрутства може здійснюватися за методикою, що ще частіше використовується у світовій практиці, – за формулою У. Бівера, що базується на розрахунку особливого рейтингового показника, названого в честь автора цієї методики коефіцієнтом Бівера [4, с. 31; 9, с. 298].

При цьому коефіцієнт Бівера розраховується за такою формулою:

$$K_B = \frac{\text{Чистий прибуток (р.220 ф.2)} + \text{Амортизація (р.260 ф.2)}}{\text{Розділ III Пасиву (р.480 ф.1)} + \text{Розділ IV пасиву (р.620 ф.1)}} \quad (1)$$

де K_B – коефіцієнт Бівера [3, с. 199].

Перевагою використання цієї методики є те, що вона дає не лише можливість визначення рівня ризику банкрутства, а й змогу встановити приблизний час до його настання [10, с. 686].

Оцінку ймовірності банкрутства в досліджуваних підприємствах з використанням коефіцієнта Бівера приведено в даних табл. 2.

Як наочно демонструють показники, наведені в табл. 2, рейтингова оцінка ймовірності банкрутства в досліджуваних молокопереробних підприємствах, проведена на основі використання з цією метою коефіцієнта Бівера, показала, що для всіх трьох молокопереробних підприємств у разі, якщо вони не будуть вживати заходів, спрямованих на стабілізацію їхнього фінансового стану, фінансова неспроможність та навіть банкрутство може наступити через 5 років [8, с. 124]. Водночас, як свідчать дані таблиці, в 2013 р. фінансовий стан ПАТ «Звенигородський сироробний комбінат» був ще складнішим, що дозволяло прогнозувати його ймовірне банкрутство навіть через 1 рік [8, с. 123].

Підсумовуючи результати дискримінантної та рейтингової оцінки ймовірності банкрутства в

Таблиця 2

Результати рейтингової оцінки ймовірності банкрутства окремих молокопереробних підприємств Черкаської області

Рік	ПАТ «Звенигородський сироробний комбінат»		ПАТ «Канівський маслосирзавод»		ПАТ «Городищенський маслозавод»	
	K_B	Рейтинг	K_B	Рейтинг	K_B	Рейтинг
2012	-0,12	II	0,44	II	0,05	II
2013	-0,22	III	0,05	II	0,07	II
2014	0,05	II	0,14	II	0,12	II
2015	0,18	II	0,10	II	0,07	II
2016	0,04	II	0,77	II	0,06	II
2017	0,03	II	0,75	II	0,05	II

Умовні позначення:

Рейтинг ризику банкрутства: Група I – стійкий фінансовий стан (0,4-0,45); Група II – 5 років до банкрутства (0,17); Група III – 1 рік до банкрутства (-0,15).

Джерело: розраховано авторами за даними фінансової звітності ПАТ «Звенигородський сироробний комбінат», ПАТ «Канівський маслосирзавод» та ПАТ «Городищенський маслозавод»

досліджуваних молокопереробних підприємствах, зазначимо, що, незважаючи на те, що останніми роками в ПАТ «Звенигородський сироробний комбінат» ймовірність фінансових негараздів, визначена з використанням моделей Е. Альтмана, а також Р. Таффлера і Г. Тішоу, є досить низькою, у разі, якщо підприємство не проведе антикризових заходів, то банкрутство цього підприємства може наступити на протязі найближчих 5 років. Подібною є ситуація і в ПАТ «Канівський маслосирзавод» та ПАТ «Городищенський маслозавод».

При цьому необхідно зазначити, що більшість вітчизняних підприємств (у тому числі і молокопереробних) нині не мають змоги ефективно управляти своїм фінансовим станом. Причиною цього часто є не фінансова криза чи недосконале податкове законодавство, а відсутність на таких підприємствах служби фінансового менеджменту.

Звичайно, фінансовий директор та обліково-економічна служба будь-якого суб'єкта підприємницької діяльності намагаються забезпечити його ефективне функціонування.

Водночас вони фізично не мають можливості розробляти стратегічні завдання і тактичні кроки, які дозволили б забезпечити фінансову стабільність їх підприємству та конкурентні переваги його продукції на ринку. Тому, як засвідчили результати дослідження, створення повноцінної служби фінансового менеджменту на будь-якому підприємстві нині є об'єктивною необхідністю.

Пропонована служба, крім фінансового директора, бухгалтерії та планово-економічного відділу, повинна включати відділи контролінгу та фінансового контролю (рис. 1).

Варто зазначити, що на більшості підприємств, зокрема, і на досліджуваних молокопереробних підприємствах, давно функціонують більшість підрозділів, які, на нашу думку, повинні включатися до служби фінансового менеджменту. У більшості вітчизняних підприємств перелічені підрозділи не об'єднані в єдину службу фінансового менеджменту, в них відсутні відділи контролінгу, що, як показали результати дослідження, не дозволяє належним чином координувати діяльність всіх підрозділів підприємства з метою недопущення кризових явищ та кризових ситуацій, а також ефективного управління його фінансовим станом.

Як свідчить світова практика управління бізнесом, запровадження служби фінансового менеджменту поряд з іншими заходами дозволить у майбутньому будь-якому підприємству стабільно розвиватися та нарощувати свій потенціал, завоювати ринки та збільшувати обсяги реалізації продукції [2, с. 109; 5, с. 218–220; 6, с. 491].

Крім того, як переконливо демонструють результати дослідження, молокопереробним підприємствам Черкащини слід приділити більше уваги не лише прогнозуванню ймовірності настання їх фінансової неспроможності, але й розробленню антикризових заходів та програм.

Всі перелічені завдання, як відомо, виконує служба контролінгу, яка, до речі, в усіх трьох досліджуваних підприємницьких суб'єктів досі не створена.

До основних функцій служби контролінгу на підприємстві відносять:

- сприяння ухваленню рішень під час розроблення і затвердження поточних планів;
- консультування і самостійне проведення спеціальних економічних досліджень;
- координація планів на всіх рівнях;
- контроль прибутку в межах поточних планово-контрольних розрахунків і сприяння в проведенні контрольних перевірок;
- підготовка зведень планових і контрольних показників для керівників і фахівців підрозділів, що беруть участь у процесі планування і контролю;
- ухвалення рішень щодо характеристик систем, методів і організації управління та планування на підприємствах [1, с. 38–39; 2, с. 109].

Поряд із цим від запровадження зазначеної служби до періоду її ефективного функціонування повинен пройти певний час, оскільки цей структурний підрозділ системи управління підприємством має встановити тісні зв'язки з іншими одиницями підприємства і налагодити з ними інформаційну співпрацю.

При цьому інформація, яку збирає служба контролінгу, призначена для вищого керівництва підприємством. Тому її доцільно підпорядкувати безпосередньо генеральному або фінансовому директору підприємства.

Досвід окремих підприємств Черкаської області, в яких тривалий час функціонує зазначений струк-



Рис. 1. Пропонована організаційна структура служби фінансового менеджменту на підприємстві

Джерело: розроблено авторами



Рис. 2. Пропонована організаційна структура служби контролінгу молокопереробного підприємства

Джерело: розроблено авторами

турний підрозділ (ПАТ «Азот», ПАТ «Уманьфермаш»), свідчить, що найбільш раціональним є запровадження контролінгового підрозділу, чисельність якого є порівняно невеликою (рис. 2) та включає керівника служби контролінгу, а також фінансового, маркетингового та виробничого контролерів.

При цьому начальник служби контролінгу повинен брати активну участь у веденні управлінського обліку на підприємстві, у проведенні аналізу фінансово-господарської діяльності підприємства, в розробленні напрямів удосконалення концепції фінансового планування та управління витратами і прибутком, а також здійснювати внутрішній контроль за виконанням методик, технологій та процедур запровадженого управлінського обліку та за виконанням прийнятих рішень.

Основними функціями фінансового контролера, на наше переконання, повинні бути збір аналітичної інформації від структурних підрозділів, обробка й аналіз одержаних результатів, прогнозування обсягів виручки, витрат і прибутку з використанням при цьому контролінгових методик, а також складання поточних аналітичних звітів про стан підприємства.

Завданнями маркетингового контролера, на нашу думку, повинні бути аналіз поточних обсягів продажу, дослідження ринку та конкурентного середовища, аналіз співвідношення між витратами й обсягом реалізації продукції, аналіз відносин покупців з підприємством та конкурентоздатності його продукції.

На виробничого контролера, безперечно, повинно бути покладено виконання завдань оцінки впливу роботи відділу контролінгу на функціонування виробничих підрозділів підприємства, розроблення форм і методів автоматизованого збору інформації, оцінки діяльності системи автоматизованого управління фінансово-господарською діяльністю підприємства та розроблення пропозицій щодо поліпшення роботи контролінгових систем на підприємстві.

Висновки. Підсумовуючи результати проведеного дослідження, зауважимо, що лише запровадження ефективної системи фінансового менеджменту та її контролінгової служби дозволить як молокопереробним підприємствам Черкаської області, так і багатьом іншим підприємницьким

суб'єктам, що займаються переробкою агросировини в Україні, вчасно діагностувати кризові явища та швидко адаптуватися до змін зовнішнього середовища а також розробляти систему заходів щодо їх фінансової стабілізації.

При цьому найбільш раціональним є запровадження контролінгового підрозділу, чисельність якого є порівняно невеликою та включає керівника служби контролінгу а також фінансового, маркетингового та виробничого контролерів.

Подальші напрацювання в обраному напрямі фінансово-економічних досліджень необхідно присвятити моделюванню наслідків впливу запровадження контролінгового підрозділу на результати фінансової діяльності окремих переробних підприємств.

БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК:

1. Балабанов І.Т. Основи фінансового менеджмента / І.Т. Балабанов М. : Финансы и статистика. 1997. 480 с.
2. Вебер Ю. На пути к активному управлению с помощью показателей / Ю. Вебер, У. Шеффер // Проблемы теории и практики управления. 2000. № 5. –С. 107–111.
3. Грабовецький Б.Є. Економічний аналіз / Б.Є. Грабовецький. К. : Центр учбової літератури, 2009. 256 с.
4. Гребець О.Б. Контролінг як сучасна система управління / О.Б. Гребець // Економіка та держава. 2009. № 12. С. 29–45;
5. Коупленд Т. Стоимость компании: оценка и управление / Т. Коупленд, Т. Коллер, Дж. Муррин М. : ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005. 576 с.
6. Лафта Дж. К. Менеджмент / Дж. К. Лафта. – Москва : ТК «Велби», 2005. 592 с.
7. Мошенський С.З. Економічний аналіз / С.З. Мошенський, О.В. Олійник Житомир : ПП «Рута», 2007. 704 с.
8. Ольве В. Оценка эффективности деятельности компании : практическое руководство по использованию сбалансированной системы показателей / В. Ольве, Р. Нильс-Горан, В. Жан, М. Магнус. Издательский дом «Вильямс» 2004. 304 с.
9. Подольська В.О. Фінансовий аналіз / В.О. Подольська, О.В. Яріш. К. : ЦУЛ, 2007. 488 с.
10. Троян О.В. Механізм контролінгу в системі управління промисловим підприємством / О.В. Троян // Держава та регіони. Серія : економіка і підприємство. 2009. № 1 С. 681–695.

REFERENCES:

1. Balabanov Y.T. (1997) Osnovy fyansovoho menezhmenta [Fundamentals of financial management]. Moscow: Fynansy y statystyka, 480 p. (in Russian).
2. Veber Yu. & Sheffer U. (2000) Na puty k aktyvnomu upravleniyu s pomosh'iu pokazatelej [On the way to active management with the help of indicators]. Problemy teoryy y praktyky upravleniya, no. 5. pp. 107–111. (in Ukrainian).
3. Hrabovets'kyj B. Ye. (2009) Ekonomichnyj analiz [Economic analysis]. Kiev: Tsentru uchbovoi literatury, 256 p. (in Ukrainian).
4. Hrebets' O. B. (2009) Kontrolinh iak suchasna systema upravlinnia analiz [Controlling as a modern system of management]. Kiev: Ekonomika ta derzhava, no. 12. pp. 29–45. (in Ukrainian).
5. Kouplend T., Koller T. & Murrin Dzh. (2005) Stoykost' kompanyy : otsenka y upravlenye [The value of the company: assessment and management]. Moscow: ZAO "Olymp-Byznes", 576 p. (in Russian).
6. Lafta Dzh. K. (2005) Menedzhment [Management]. Moscow: TK "Velby", 592 p. (in Russian).
7. Moshens'kyj S. Z. & Oliinyk O. V. (2007) Ekonomichnyj analiz [Economic analysis]. Zhytomyr: PP "Ruta", 704 p. (in Ukrainian).
8. Ol've V., Nyl's-Horan R., Zhan V. & Mahnus M. (2004) Otsenka efektyvnosti deiatel'nosti kompanyy: praktycheskoe rukovodstvo po yspol'zovaniyu sbalansirovannoy systemy pokazatelej [The evaluation of the effectiveness of the company: a practical guide to the use of a balanced system of indicators]. Yzdatel'skyj dom "Vyl'iams", 304 p. (in Ukrainian).
9. Podol's'ka V. O. & Yarish O. V. (2007) Finansovyj analiz [Financial analysis]. Kiev: TsUL, 488 p. (in Ukrainian).
10. Troian O. V. (2009) Mekhanizm kontrolinhu v systemi upravlinnia promyslovym pidpriemstvom [Mechanism of controlling in the system of management of an industrial enterprise]. Derzhava ta rehiony. Seriya : ekonomika i pidpriemstvo, no. 1. pp. 681–695. (in Ukrainian).

Borovyk P.M.

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Senior Lecturer at Department of Finance,
Banking and Insurance,
Uman National University of Horticulture

Bechko V.P.

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Senior Lecturer at Department of Accounting
and Taxation,
Uman National University of Horticulture

Burkovetska A.V.

Graduate Student,
Uman National University of Horticulture

PERSPECTIVES OF THE USE OF THE CONTROLLING SERVICE IN THE SYSTEM OF MANAGEMENT OF PROCESSING ENTERPRISES

The article is devoted to the analysis of prospects of the introduction of a full-fledged financial management service at the domestic enterprises of the agro-processing sub-sector. In particular, the results of the discriminate and rating assessment of the probability of bankruptcy in dairy processing enterprises of Cherkasy region demonstrated that, despite the fact that in recent years in Zvenyhorodka Cheese Making Plant PAT the probability of financial problems has been determined using the models of E. Altman and R. Taffler and H. Tishaw rather low, however, if the company does not carry out anti-crisis measures, then the bankruptcy of this company can occur during the next 5 years. The situation is similar in Kaniv Creamery PAT and Horodyshe Butter Plant PAT.

Nowadays, most domestic enterprises (including dairy processing enterprises) are not able to manage their financial situation effectively. The reason for this is the lack of such financial management services and its controlling units.

The results of the study clearly showed that only the introduction of an effective system of financial management and its controlling service would allow both dairy enterprises in Cherkasy region and many other entrepreneurs that are involved in the processing of agro-raw materials to diagnose crises in time and to adapt quickly to the changes in the environment, as well as to develop a system of measures for their financial stabilization.

At the same time, the most rational is the introduction of a controlling department, the number of which is relatively small and includes the head of the controlling service, as well as financial, marketing, and production controllers.

The head of the controlling service must take an active part in conducting management accounting in the enterprise, conducting an analysis of the financial and economic activity of the enterprise, developing the ways

of improvement the concept of financial planning and the cost and profit management, as well as carry out internal control over the implementation of the methods, technologies, and procedures introduced by management accounting and implementation of decisions.

The main functions of the financial controller should be the collection of analytical information from the structural units, the processing and analysis of the results, the forecasting of the amount of revenue, costs, and profits using the controlling techniques, as well as the preparation of current analytical reports on the state of the enterprise.

The main tasks of the marketing controller should be the analysis of current sales, the research of the market and competitive environment, the analysis of the relationship between costs and volume of sales, the analysis of the relations of buyers with the enterprise and the competitiveness of its products.

The production controller is responsible for the assessment of the impact of the work of the controlling department on the operation of production departments of the enterprise, the development of forms and methods of automated gathering of the information, the assessment of activities of the automated system of financial and economic activity of the enterprise, and the development of proposals for improving the work of controlling systems at the enterprise.

ЗМІСТ

РОЗДІЛ 1. ЕКОНОМІЧНА ТЕОРІЯ ТА ІСТОРІЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ДУМКИ

Загурський О.М., Загурська Ю.С. ОРГАНІЗАЦІЙНІ ІННОВАЦІЇ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ ЕКОНОМІКИ.....	3
---	---

РОЗДІЛ 2. СВІТОВЕ ГОСПОДАРСТВО І МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ

Антоненко К.В., Мануйленко В. АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ МІЖНАРОДНИХ СТАРТАПІВ.....	11
Рахман М.С., Кравченко А.Г. АНАЛІЗ МІЖНАРОДНИХ ТОРГОВИХ ВІДНОСИН МІЖ УКРАЇНОЮ ТА КАНАДОЮ.....	17
Сардак С.Е., Пахалюк Т.О. ПРОБЛЕМИ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА В СУЧАСНИХ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИНАХ.....	21

РОЗДІЛ 3. ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ

Братюк В.П., Меденці І.І. АНАЛІЗ СУЧАСНОГО СТАНУ РИНКУ МАЙНОВОГО СТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ.....	26
Гурбик Ю.Ю., Біляєв С.С., Сальнікова М.В. ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ЗАЙНЯТОСТІ НАСЕЛЕННЯ В УКРАЇНІ: ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНИЙ АСПЕКТ.....	32
Зоріна О.І., Нескуба Т.В. ФОРМУВАННЯ БРЕНДУ ЯК СКЛАДОВОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	39
Кононова І.В. ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ ЯК СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ.....	45
Ляховська О.В. АНАЛІЗ СУЧАСНОГО СТАНУ РОЗВИТКУ ХІМІЧНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ.....	50
Машлій Г.Б. ДОСЛІДЖЕННЯ ОСНОВНИХ ПРОБЛЕМ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РЕГІОНАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ УКРАЇНИ НА СУЧАСНОМУ ЕТАПІ.....	55
Паламаренко Я.В. ВЕНЧУРНЕ ІНВЕСТУВАННЯ ЯК ОРІЄНТИР ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ АПК УКРАЇНИ.....	60
Панченко Н.Г. КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ПАТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ».....	69
Шпарик Я.Я. ДО ПИТАННЯ ВІДТВОРЕННЯ ЗЕМЛІ ЯК ЧИННИКА ВИРОБНИЦТВА.....	75

РОЗДІЛ 4. ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ

Хоменко І.О., Бабаченко Л.В. ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК МАРКЕТИНГОВОЇ ТА ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....	80
Григор'єва В.В. ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВ.....	86
Дергачова Г.М. НІВЕЛЮВАННЯ ЗАГРОЗ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ВІТЧИЗНЯНИХ МАЛИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	91
Компанець К.А., Бондаренко В.А., Діденко Ю.І. АНАЛІЗ ІНВЕСТИЦІЙНОГО КЛІМАТУ УКРАЇНИ.....	97
Кульганік О.М. НАПРЯМИ ОЦІНКИ КАЛЬКУЛЮВАННЯ СОБІВАРТОСТІ РОБІТ, ПОСЛУГ ПІДПРИЄМСТВА.....	103
Макаренко Н.О., Лобода Д.С. ІНСТРУМЕНТИ ПОБУДОВИ ТА РОЗВИТКУ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	110

Муштай В.А., Горян Я.С. ОРГАНІЗАЦІЯ РАЦІОНАЛЬНОЇ СИСТЕМИ РОЗПОДІЛУ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ПРОДУКЦІЇ.....	117
Муштай В.А., Іваницький О.Е. ІНДИВІДУАЛІЗАЦІЯ ПРОДУКТІВ ЯК НАПРЯМ ПРОДУКТОВОЇ ІННОВАЦІЙНОЇ СТРАТЕГІЇ БАНКУ.....	124
Осташова В.О., Шульга Ю.В., Рубель А.В. КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА СПІЛКУВАННЯ ТА ДОКУМЕНТООБІГУ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....	132
Пеняк Ю.С. МЕТОДИ ОЦІНКИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	138
Поршакова А.Н., Семенова Ю.К., Федотова Е.Р. РАЗВИТИЕ ИНСТИТУТА КАДАСТРОВЫХ ИНЖЕНЕРОВ В ПЕНЗЕНСКОЙ ОБЛАСТИ.....	143
Сазонова Т.О., Сиротюк А.П., Вигівська І.А. УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТАМИ ЯК СКЛАДНИК СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ПОВЕДІНКОЮ ПЕРСОНАЛУ.....	148
Серединська В.М., Загородна О.М., Панасюк В.М. КЛЮЧОВІ ПОКАЗНИКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ЯК ІНСТРУМЕНТ РЕЛІЗАЦІЇ БАГАТОВЕКТОРНОЇ ПОЛІТИКИ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ.....	154
Стец І.І. ПРОЦЕСНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	161
Федорова В.А., Коваленко Д.В. СУЩНОСТЬ СИНЕРГИЗМА НАБОРА ОТДЕЛЬНЫХ ВИДОВ БИЗНЕСА АТП.....	168
Шпильова В.О., Тен С.А. ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ РИНКУ КОНСАЛТИНГОВИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ.....	173
Шумкова О.В., Бондарев В.О. ОСОБЛИВОСТІ ПРОВЕДЕННЯ ОЦІНКИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПРОДУКЦІЇ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	178
РОЗДІЛ 5. РОЗВИТОК ПРОДУКТИВНИХ СИЛ І РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА	
Гаркавий В.В. СТАН І ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ РОСЛИННИЦТВА ДНІПРОПЕТРОВСЬКОЇ ОБЛАСТІ.....	184
Лохман Н.В. ВИЗНАЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНОГО СТАТУСУ РЕГІОНІВ НА ПРИКЛАДІ ПІДПРИЄМСТВ ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ.....	189
Халилов А.Э. МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ В ТЕОРИИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЕ СТРАНЫ.....	194
РОЗДІЛ 6. ЕКОНОМІКА ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ ТА ОХОРОНИ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА	
Семенова Т.В., Кербікова А.С. ДІАГНОСТИКА ЕКОЛОГІЧНОГО СТАНУ УКРАЇНИ.....	200
Шеянкина Г.С., Смирнова Ю.О. ВЛИЯНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ НА СТОИМОСТЬ НЕДВИЖИМОСТИ.....	206
РОЗДІЛ 7. ДЕМОГРАФІЯ, ЕКОНОМІКА ПРАЦІ, СОЦІАЛЬНА ЕКОНОМІКА І ПОЛІТИКА	
Брік С.В., Фролов О.О. ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ОПЛАТИ ПРАЦІ НА ПІДПРИЄМСТВІ ШЛЯХОМ ЗАПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ ГРЕЙДІВ.....	211
Гнилянська Л.Й., Кохан М.О. ОСОБЛИВОСТІ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ.....	216
Довбенко Т.О., Довбенко В.С., Прокопчук Н.М. БЕЗПЕКА ПРАЦІ У ФІНАНСОВИХ УСТАНОВАХ.....	221
Долгушева Е.К., Смирнова Ю.О. АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ МЕСТОПОЛОЖЕНИЯ НА РЫНОЧНУЮ СТОИМОСТЬ ОБЪЕКТА НЕДВИЖИМОСТИ (НА ПРИМЕРЕ Г. ЗАРЕЧНЫЙ ПЕНЗЕНСКОЙ ОБЛАСТИ).....	226

Мантур-Чубата О.С., Сайко А.М. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТАМИ В ТРУДОВОМУ КОЛЕКТИВІ.....	230
Мовилэ И.В. ТРУДОВАЯ МИГРАЦИЯ И ЕЕ ВЛИЯНИЕ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ РЫНКА РАБОЧЕЙ СИЛЫ.....	234
Тарасюк Г.М., Василенко Н.В. ЄВРОПЕЙСЬКА МОДЕЛЬ КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ: МЕХАНІЗМ РЕАЛІЗАЦІЇ ТА АДАПТАЦІЯ.....	240
Хандій О.О., Зеленська В.В., Федоренко С.О. ВПЛИВ СОЦІАЛЬНИХ РИЗИКІВ НА СОЦІАЛЬНІ РЕСУРСИ КРАЇНИ.....	246

РОЗДІЛ 8. ГРОШІ, ФІНАНСИ І КРЕДИТ

Белянко Л.Л. АЛГОРИТМ СТРЕС-ТЕСТУВАННЯ КРЕДИТНОГО РИЗИКУ У БАНКАХ.....	252
Боровик П.М., Бечко В.П., Бурковецька А.В. ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ СЛУЖБИ КОНТРОЛІНГУ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПЕРЕРОБНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ.....	261
Владика Ю.П. МОЖЛИВОСТІ ТА УМОВИ ЗАЛУЧЕННЯ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ НА РИНКУ НЕДЕРЖАВНОГО ПЕНСІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УКРАЇНИ.....	268
Гірняк В.В., Євтух Л.Б. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ОРГАНІЗАЦІЇ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У ПРОЦЕСІ ПРОДАЖУ БАНКІВСЬКИХ ПРОДУКТІВ.....	273
Єрьоміна М.О., Криворученко О.А., Кожемякіна О.В. УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ.....	278
Коверза В.С. РОЛЬ ТРАНСФОРМАЦІЇ БАНКІВСЬКИХ РЕСУРСІВ В ЕКОНОМІЧНОМУ ЗРОСТАННІ КРАЇНИ.....	283
Ліснічук О.А., Фадєєва О.В. СИСТЕМА ПОКАЗНИКІВ ВИКОРИСТАННЯ ФІНАНСОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА.....	287
Марченко А.А. СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ БАНКІВСЬКОЇ УСТАНОВИ.....	293
Татарин Н.Б., Потимко Н.Р. ПРОБЛЕМАТИКА ФІНАНСУВАННЯ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ.....	299
Хижняк Ю.О. МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД ДО ОЦІНКИ РІВНЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....	305
Шаповал Л.П., Іванова А.П. РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК СКЛАДНИК АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ СТРАХОВИМИ КОМПАНІЯМИ.....	313
Шевчук С.В., Зайцева А.Д. МОДЕЛЮВАННЯ ОБЛІКОВОЇ ПОЛІТИКИ ДЛЯ ЦІЛЕЙ ОПОДАТКУВАННЯ ПРИБУТКУ.....	319

РОЗДІЛ 9. БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК, АНАЛІЗ ТА АУДИТ

Беляєва Л.А. ПРИЧИНИ ВИНИКНЕННЯ ТА МЕТОДИ ПОВЕРНЕННЯ ДЕБІТОРСЬКОЇ ЗАБОРГОВАНOSTІ У СУЧАСНИХ УМОВАХ ГОСПОДАРЮВАННЯ.....	324
Гарькава В.Ф., Михайлова І.М. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ ТА АНАЛІЗУ ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НА КП «МИКОЛАЇВСЬКА ОБЛАСНА ДРУКАРНЯ».....	331
Гевлич Л.Л., Крайня Ю.С. ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОПЕРАЦІЙ З ОСНОВНИМИ ЗАСОБАМИ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	336
Романів С.Р., Будник Л.А., Саченко С.І. СУДОВО-ЕКОНОМІЧНА ЕКСПЕРТИЗА В УКРАЇНІ: ЇЇ ЕКОНОМІЧНА СУТЬ ТА КАДРОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ.....	343
Серпенінова Ю.С., Лінська А.С. ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ІДЕНТИФІКАЦІЇ ТА ОБЛІКОВОГО ВІДОБРАЖЕННЯ ЛОГІСТИЧНИХ ВИТРАТ.....	351

РОЗДІЛ 10. СТАТИСТИКА

Рахман М.С., Білоконь В.О.

ВПЛИВ СТРУКТУРНИХ ЗРУШЕНЬ ПОКАЗНИКІВ РИНКУ РОЗДРІБНОЇ ТОРГІВЛІ УКРАЇНИ.....359

РОЗДІЛ 11. МАТЕМАТИЧНІ МЕТОДИ, МОДЕЛІ ТА ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЕКОНОМІЦІ

Волошин В.С.

ЗАСТОСУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ
У ЛІСОВОМУ СЕКТОРІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ..... 364

Головій Ю.А.

МОДЕЛЮВАННЯ ОЦІНЮВАННЯ РИЗИКІВ У СТРАХУВАННІ
НА ОСНОВІ ІНТЕРВАЛЬНОЇ МАТЕМАТИКИ..... 370

Горбачук В.М., Дунаєвський М.С., Скороход Д.А.

МОДЕЛЮВАННЯ ФІНАНСОВИХ КРИЗ.....375

РОЗДІЛ 12. РЕЦЕНЗУВАННЯ

Мних О.Б.

РЕЦЕНЗІЯ НА МОНОГРАФІЮ «СТІЙКИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВ
У МІЖНАРОДНОМУ ЕКОНОМІЧНОМУ ПРОСТОРІ».....383

CONTENTS

SECTION 1. ECONOMIC THEORY AND HISTORY OF ECONOMIC THOUGHT

Zagurs'kiy O.M., Zagurs'ka Yu.S.

ORGANIZATIONAL INNOVATIONS IN THE AGRARIAN SECTOR OF THE ECONOMY.....3

SECTION 2. WORLD ECONOMY AND INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS

Antonenko E.V., Manuilenko V.

ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS OF INTERNATIONAL STARTUPS.....11

Rahman M.S., Kravchenko A.G.

DEVELOPMENT AND IMPROVEMENT OF INTERNATIONAL TRADE RELATIONS
BETWEEN UKRAINE AND CANADA.....17

Sardak S.E., Pakhalyuk T.O.

ENVIRONMENTAL PROBLEMS IN CURRENT INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS..... 21

SECTION 3. ECONOMY AND OPERATION OF NATIONAL ECONOMY

Bratiuk V.P., Medentsi I.I.

ANALYSIS OF THE CURRENT STATE OF THE PROPERTY INSURANCE MARKET IN UKRAINE.....26

Hurbyk Yu.Yu., Biliajev S.S., Sal'nikova M.V.

STATE REGULATION OF EMPLOYMENT IN UKRAINE:
THEORETICAL AND METHODOLOGICAL ASPECT.....32

Zorina O.I., Neskuba T.V.

FORMATION OF A BRAND AS A COMPONENT OF ENTERPRISE COMPETITIVENESS..... 39

Kononova I.V.

APPROACHES TO THE MANAGEMENT OF THE DEVELOPMENT
OF THE NATIONAL ECONOMY AS A SOCIO-ECONOMIC SYSTEM..... 45

Liahovs'ka O.V.

ANALYSIS OF THE MODERN DEVELOPMENT OF THE CHEMICAL INDUSTRY OF UKRAINE.....50

Mashliy H.B.

RESEARCH OF MAIN PROBLEMS OF PUBLIC ADMINISTRATION
OF REGIONAL DEVELOPMENT OF UKRAINE AT THE MODERN STAGE.....55

Palamarenko Y.V.

VENTURE INVESTMENT AS A PRINCIPLE OF INNOVATIVE DEVELOPMENT
OF ENTERPRISES OF AIC OF UKRAINE..... 60

Panchenko N.G.

CORPORATE GOVERNANCE OF DEVELOPMENT
OF SOCIAL RESPONSIBILITY OF PJSC "UKRAINIAN RAILWAYS"..... 69

Shparyk Y.Ya.

TO THE QUESTION OF LAND REPRODUCTION AS A FACTOR OF PRODUCTION.....75

SECTION 4. ECONOMY AND ENTERPRISE MANAGEMENT

Khomenko I.O., Babachenko L.V.

THE INTERACTION OF MARKETING AND LOGISTICS ACTIVITIES AT THE ENTERPRISE.....80

Hryhorjeva V.V.

ORGANIZATIONAL ASPECTS OF ENTERPRISE COST MANAGEMENT SYSTEM FORMATION.....86

Derhachova H.M.

LEVELLING THREATS IN THE PROVISION
OF ECONOMIC SECURITY OF NATIONAL SMALL ENTERPRISES..... 91

Kompanets' K.A., Bondarenko V.A., Didenko Yu.I.

ANALYSIS OF INVESTMENT CLIMATE OF UKRAINE.....97

Kul'hanik O.M.

DIRECTIONS OF EVALUATION OF CALCULATION
OF THE COST OF WORKS, SERVICES OF THE ENTERPRISE.....103

Makarenko N.A., Loboda D.S.

TOOLS OF CONSTRUCTION AND DEVELOPMENT
OF A MARKETING MANAGEMENT SYSTEM OF AGRICULTURAL ENTERPRISES.....110

Mushtai V.A., Horian Y.S.

ORGANIZATION OF THE RATIONAL SYSTEM OF AGRICULTURAL PRODUCTION DISTRIBUTION.....117

Mushtai V.A., Ivanytskyi O.E. PRODUCT DIFFERENTIATION AS A DIRECTION OF PRODUCTION INNOVATION STRATEGY OF THE BANK.....	124
Ostashova V.O., Shulha Yu.V., Rubel A.V. THE CORPORATE CULTURE OF COMMUNICATION AND DOCUMENT FLOW OF ENTERPRISE.....	132
Penyak J.S. METHODS OF ASSESSMENT OF THE COMPETITIVENESS OF THE ENTERPRISE.....	138
Porshakova A.N., Semenova Y. K., Fedotova E. R. THE DEVELOPMENT OF THE INSTITUTE OF CADASTRAL ENGINEERS IN THE PENZA REGION.....	143
Sazonova T.O., Syrotyuk A.P., Vygiska I.A. CONFLICT MANAGEMENT AS AN ELEMENT OF THE STRATEGY OF MANAGING PERSONNEL BEHAVIOUR.....	148
Seredynska V.M., Zahorodna O.M., Panasyuk V.M. KEY PERFORMANCE INDICATORS AS THE TOOL OF THE MULTI-VECTOR BUSINESS MANAGEMENT POLICY.....	154
Stets I.I. A PROCESS APPROACH TO MANAGEMENT AS A TOOL FOR INCREASING THE OPERATING EFFICIENCY OF THE ENTERPRISE.....	161
Fedorova V.A., Kovalenko D.V. THE ESSENCE OF THE NOTION OF SYNERGISM OF A SET OF SEPARATE TYPES OF BUSINESS OF MOTOR TRANSPORT ENTERPRISE.....	168
Shpileva V.A., Teng S.A. TRENDS AND PROSPECTS FOR CONSULTING MARKET DEVELOPMENT IN UKRAINE.....	173
Shumkova O.V., Bondarev V.O. FEATURES OF ASSESSMENT OF THE COMPETITIVENESS OF AGRICULTURAL ENTERPRISES PRODUCTION.....	178
SECTION 5. DEVELOPMENT OF PRODUCTIVE POTENTIAL AND REGIONAL ECONOMY	
Garkavyi V.V. STATE AND PROSPECTS OF PLANT GROWING DEVELOPMENT IN THE DNIPROPETROVSK REGION.....	184
Lokhman N.V. DETERMINATION OF INNOVATIVE STATUS OF REGIONS ON THE EXAMPLE OF ENTERPRISES OF THE TOURIST INDUSTRY OF UKRAINE.....	189
Khalilov A.E. MANAGEMENT MECHANISM IN DECISION-MAKING THEORY IN THE COUNTRY'S PRODUCTION SYSTEM.....	194
SECTION 6. ECONOMY OF NATURAL RESOURCES MANAGEMENT AND ENVIRONMENT PROTECTION	
Semenova T.V., Kerbikova A.S. DIAGNOSTICS OF THE ECOLOGICAL STATE OF UKRAINE.....	200
Senkina G.S., Smirnova Yu.O. THE INFLUENCE OF ENVIRONMENTAL FACTORS ON REAL ESTATE VALUE.....	206
SECTION 7. DEMOGRAPHY, LABOR ECONOMY, SOCIAL ECONOMY AND POLITICS	
Brik S.V., Frolov O.O. IMPROVING THE REMUNERATION SYSTEM AT THE ENTERPRISE BY THE IMPLEMENTATION OF THE GRADING SYSTEM.....	211
Gnylianska L.I., Kokhan M.O. FEATURES OF STATE REGULATION OF INNOVATION ACTIVITIES OF ECONOMIC ENTITIES IN UKRAINE'S HEALTHCARE SPHERE.....	216
Dovbenko T.O., Dovbenko V.S., Prokopchuk N.M. LABOUR SAFETY IN FINANCIAL INSTITUTIONS.....	221
Dolgyshev E.K., Smirnova Yu.O. ANALYSIS OF THE IMPACT OF LOCATION ON THE MARKET VALUE OF THE REAL ESTATE OBJECT (ON THE EXAMPLE OF ZARECHNY, PENZA REGION).....	226
Mantur-Chubata O.S., Saiko A.M. FEATURES OF CONFLICT MANAGEMENT IN LABOUR COLLECTIVES.....	230

Movilă I.V. LABOUR MIGRATION AND ITS INFLUENCE ON THE COMPETITIVENESS OF THE WORKFORCE MARKET.....	234
Tarasyuk G.M., Vasilenko N.V. THE EUROPEAN MODEL OF CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY IN UKRAINE: IMPLEMENTATION MECHANISM AND ADAPTATION.....	240
Khandii O.O., Zelenskaya V.V., Fedorenko S.O. INFLUENCE OF SOCIAL RISKS ON THE COUNTRY'S SOCIAL RESOURCES.....	246

SECTION 8. MONEY, FINANCES AND CREDIT

Belianko L.L. THE ALGORITHM OF STRESS-TESTING OF CREDIT RISK IN BANKS.....	252
Borovyk P.M., Bechko V.P., Burkovetska A.V. PERSPECTIVES OF THE USE OF THE CONTROLLING SERVICE IN THE SYSTEM OF MANAGEMENT OF PROCESSING ENTERPRISES.....	261
Vladyka Yu.P. POSSIBILITIES AND REQUIREMENTS TO INVOLVE FINANCIAL RESOURCES IN NON-STATE PENSION PROVISION MARKET OF UKRAINE.....	268
Hirnyak V.V., Yevtukh L.B. FOREIGN EXPERIENCE OF THE MARKETING ACTIVITY ORGANIZATION IN THE SALES OF BANKING PRODUCTS.....	273
Yer'omina M.O., Kryvoruchenko O.A., Kozhemiakina O.V. FINANCIAL RESOURCES MANAGEMENT IN RAILWAY TRANSPORT ENTERPRISES OF UKRAINE.....	278
Koverza V.S. THE ROLE OF THE TRANSFORMATION OF BANKING RESOURCES IN THE COUNTRY'S ECONOMIC GROWTH.....	283
Lisnichuk O.A., Fadieieva O.V. THE SYSTEM OF INDICATORS OF USE OF THE FINANCIAL POTENTIAL OF THE ENTERPRISE.....	287
Marchenko A.A. MODERN TRENDS IN BANKING INSTITUTION COST MANAGEMENT.....	293
Tataryn N.B. , Potymko N.R. PROBLEMS OF FINANCING OF HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS.....	299
Khyzhniak Yu.O. THE METHODOLOGICAL APPROACH TO ESTIMATING THE LEVEL OF FINANCIAL SECURITY OF THE ENTERPRISE.....	305
Shapoval L.P., Ivanova A.P. RISK MANAGEMENT AS A COMPONENT OF THE ANTI-CRISIS MANAGEMENT OF INSURANCE COMPANIES.....	313
Shevchuk S.V., Zaitseva A.D. MODELLING OF THE ACCOUNTING POLICY FOR THE AIMS OF PROFIT TAXATION.....	319

SECTION 9. ACCOUNTING, ANALYSIS AND AUDIT

Belyaeva L.A. ACCOUNT RECEIVABLE CAUSES AND METHODS OF ITS RETURNING IN THE CURRENT ECONOMIC ENVIRONMENT.....	324
Har'kava V.F., Mikhailova I.M. WAYS TO IMPROVE ACCOUNTING AND ANALYSIS OF THE FINANCIAL RESULTS OF MYKOLAIV REGIONAL PRINTING HOUSE.....	331
Gevlych L.L., Krainia Yu.S. ACCOUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT OF OPERATIONS WITH FIXED ASSETS IN THE ENTERPRISE MANAGEMENT SYSTEM.....	336
Romaniv S.R., Budnik L.A., Sachenko S.I. JUDICIAL ECONOMIC EXPERTISE IN UKRAINE: ITS ECONOMIC COURSE AND PERSONNEL SECURITY.....	343
Serpeninova Y.S., Linska A.S. PROBLEMATIC ASPECTS OF LOGISTIC COSTS IDENTIFICATION AND ACCOUNTING.....	351

SECTION 10. STATISTICS

Rahman M.S., Bilokon V.O. INFLUENCE OF STRUCTURAL CHANGES IN INDICATORS OF RETAIL MARKET OF UKRAINE.....	359
--	-----

SECTION 11. MATHEMATICAL METHODS, MODELS AND INFORMATION TECHNOLOGIES IN ECONOMY

Voloshin V.S.

APPLYING INFORMATION SYSTEMS IN THE FOREST SECTOR OF THE UKRAINIAN ECONOMY.....**364**

Golovyi J.A.

RISK ASSESSMENT MODELLING IN INSURANCE BASED ON INTERVAL MATHEMATICS.....**370**

Gorbachuk V.M., Dunaievs'kyi M.S., Skorokhod D.A.

MODELLING OF FINANCIAL CRISES.....**375**

SECTION 12. REVIEW

Mnykh O.B.

REVIEW OF THE MONOGRAPH "SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF ENTERPRISES
IN THE INTERNATIONAL ECONOMIC AREA".....**383**

Наукове видання

ІНФРАСТРУКТУРА РИНКУ

Електронний науково-практичний журнал

Випуск 23

Коректура • *Н. Ігнатова*

Комп'ютерна верстка • *В. Удовиченко*

Засновник видання:

ПУ «Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій»

Адреса редакції: вул. Сегедська 18, кабінет 432,
м. Одеса, Україна, 65009

Телефон: +38 (048) 709-38-69

Веб-сайт журналу: www.market-infr.od.ua

E-mail редакції: journal@market-infr.od.ua